

Jaarverslag 2024

Lotto B.V.

's-Gravenhage



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Jaarrekening	12
Balans per 31 december 2024	13
Winst-en-verliesrekening over 2024	14
Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening	15
Overige gegevens	31
Statutaire bepaling omtrent winstbestemming	32
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	33

Bestuursverslag

Algemene informatie

Lotto B.V. is onderdeel van de Nederlandse Loterij-groep, de grootste aanbieder van kansspelen in Nederland. Met een breed aanbod van prijzenloterijen, sportweddenschappen en online casinospellen voeren wij het Nederlandse kansspelbeleid uit. Dat is onze maatschappelijke taak - altijd gebaseerd op consumentenbescherming, het voorkomen van kansspelverslaving en het bestrijden van fraude en criminaliteit.

In Lotto B.V. worden de spelmerken Lotto, Eurojackpot, Krasloten, Lucky Day en TOTO Winkel verantwoord. Bij Lotto, dat actief is sinds 1974, vindt iedere zaterdag een reguliere trekking en een XL-trekking plaats. Daarnaast is elke laatste zaterdag van de maand Super Zaterdag met een extra trekking. Eurojackpot is de enige internationale loterij in Nederland die wordt gespeeld in achttien Europese landen. Iedere dinsdag- en vrijdagavond is er een trekking met een jackpot die kan oplopen tot de magische grens van € 120 miljoen.

Krasloten is de enige instantloterij in Nederland waarbij spelers direct zien of ze prijs hebben, omdat de trekking vooraf heeft plaatsgevonden. Verder is er bij Lucky Day dagelijks een trekking, waarbij spelers met hun eigen (geluks)getallen kans maken op 300.000 keer hun inleg. Bij TOTO Winkel tot slot, kunnen spelers al vanaf € 1 euro meespelen en inzetten op tientallen sportwedstrijden.

De Vergunning Lotto (Lotto, Lucky Day en Eurojackpot), de Vergunning Sportweddenschappen (TOTO Winkel) en de Vergunning Instantloterij (Krasloten) lopen van 1 januari 2022 t/m 31 december 2026.

Hoogtepunten 2024

- Lotto bestaat 50 jaar. Het is precies 50 jaar geleden dat de eerste Lottotrekking van Nederland werd gehouden op televisie tijdens een uitzending van Sport in Beeld, de voorloper van het huidige Studio Sport.
- Het aantal abonnees van Lucky Day is in 2024 flink gestegen.
- De Decemberkalender heeft een nieuwe € 20- variant met netto hoofdprijzen van € 1 miljoen, naast de bestaande versies van € 5 en € 10, met hoofdprijzen van respectievelijk € 100.000 en € 200.000 belastingvrij.
- Nederlands grootste concertpromotor MOJO en Eurojackpot werken samen om de festivalbeleving van bezoekers nog meer te verrijken. Eurojackpot is official partner van de festivals Pinkpop en Bospop.
- Een nieuwe machine doet sinds december de Lottotrekkingen. De oude machine is in eeuwige bruikleen aan het mediamuseum Beeld & Geluid geschonken.
- Voor het 30-jarig jubileum van Krasloten is een limited edition Kraslot uitgebracht met een extra promotioneel kansspel via de lotenscanner.
- Hoogste gewonnen prijs in 2024 bij de Eurojackpot in Nederland is € 5.018.161.
- Eind 2024 telt TOTO Winkel 427 specialisten, bijna honderd meer dan het jaar ervoor. TOTO- specialisten hebben uitgebreide kennis van sportweddenschappen en spannen zich extra in om het belang van verantwoord spelen onder de aandacht van klanten te brengen.
- Het hoofdsponsorschap van de Koninklijke Nederlandse Baseball en Softball Bond leidde opnieuw tot activiteiten tijdens de Holland Series, de finales van de Honkbal Hoofdklasse. Daarnaast waren we voor het eerst sponsor van het EK Softbal. Ons partnerschap met de Honkbal Hoofdklasse loopt tot 2027.
- Introductie van Tante Bets, de 'beschermvrouwe' van alle TOTO Winkel- spelers. Zij vertolkt de hoofdrol in de TOTO Winkel-campagne over verantwoord speelgedrag in de winkel.

Missie

Lotto B.V. draagt met haar prijzen en afdracht bij aan een gelukkig en sportief Nederland. Zo maken we elke dag veel spelers blij met geldprijzen. En nadat de prijzen zijn uitgedeeld, geven we wat overblijft aan de Nederlandse samenleving: via het ministerie van Financiën aan de Staat der Nederlanden, aan de Nederlandse sport via NOC*NSF en aan achttien goede doelen via Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland. In 2023 hebben de spelers van Lotto, Eurojackpot, Krasloten, Lucky Day en TOTO Winkel samen € 478 miljoen aan prijzengeld gewonnen.

Strategische doelstelling

Lotto B.V. bouwt voortdurend aan sterke merken en biedt een relevant en aantrekkelijk productportfolio voor de speler. Dit productportfolio is gebaseerd op de behoeften van de consument. Hiermee werken wij toe naar het grootste aandeel in de loterijmarkt en het maximaliseren van de kanalisatiegraad. Om dit te verwezenlijken introduceerden we in 2024 vernieuwingen bij Krasloten.

Lotto B.V. versterkt haar maatschappelijke positionering met opdrachten voor een gelukkig en sportief Nederland. Met verbeterde inzichten in winstgevendheid en effectiviteit van (marketing)investeringen realiseert Lotto B.V. een zo efficiënt mogelijke operatie. De ambitie voor een duurzame en consistente groei van de opdrachten blijft onverminderd overeind. Het risicoprofiel voor het behalen van deze doelstelling neemt echter toe door beperkende wet- en regelgeving en toename van belastingdruk.

Voortgang 2024

Voor het merk Krasloten werd een Krasloten Scanner geïntroduceerd met een spaarprogramma waarmee spelers punten kunnen sparen door loten te scannen. Spelers waarderen de scanner: meer dan 1,6 miljoen loten werden gescand in 2024. Lotto vierde haar 50-jarig bestaan met een aantal mooie campagnes en acties voor onze spelers. Daarnaast werd een nieuwe trekkingsmachine geïntroduceerd. Voor het merk Eurojackpot werd een volledig nieuwe campagne ontwikkeld genaamd 'Winner Man'. Als onderdeel van de campagne is een officieel partnership opgericht met MOJO voor onder andere Pinkpop en Bospop. We hebben de functionaliteit van onze producten verbeterd, onder andere door het mogelijk te maken om direct na het afsluiten van een abonnement te kunnen meespelen. Naast de belangrijke initiatieven die hebben bijgedragen aan het realiseren van verantwoord aanbod zijn er ook diverse campagnes uitgevoerd met als hoofdthema 'verantwoord spelen'. Voorbeeld hiervan is de Tante Bets-campagne 'Hou je koppie d'r bij'. Over 2024 bedraagt de opdracht € 83,3 miljoen, een stijging van 11,7 miljoen ten opzichte van 2023 (16,4%).

Ondernemingsstructuur

Lotto B.V. statutair gevestigd te 's-Gravenhage en feitelijk gevestigd te Rijswijk (Zuid-Holland) is een 100% dochtermaatschappij van Nederlandse Loterij B.V. te 's-Gravenhage. Nederlandse Loterij B.V. is tevens de enige statutaire bestuurder van de vennootschap. De jaarrekening van Lotto B.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Nederlandse Loterij B.V. te 's-Gravenhage. Het jaarverslag van Nederlandse Loterij B.V. wordt gepubliceerd op de website van Nederlandse Loterij en is op te vragen bij de Kamer van Koophandel.

Er zijn geen werknemers in dienst bij Lotto B.V. Het personeel is ondergebracht bij het Shared Service Center binnen de groep (zustermaatschappij Nederlandse Loterij Organisatie B.V.). De personeelskosten worden op basis van een verdeelsleutel doorbelast.

Het bestuur en de raad van commissarissen zijn gevormd op niveau van de Nederlandse Loterij-groep. De vertegenwoordiging van vrouwen binnen het bestuur is 33% (2023: 28,5%). Voor de raad van commissarissen geldt een vrouwelijke vertegenwoordiging van 60% (2023: 60%).

Per 1 mei 2024 heeft de voormalig CFO, de heer Blok, de heer Onkenhout als CEO opgevolgd. Per 24 mei 2024 is mevrouw Roos aangetreden als Chief Financial & Risk Officer (CFRO) en per 1 juli 2024 is de heer De Jong, voormalig directeur Product, Marketing & CRM, aangesteld als Chief Customer Officer (CCO). Hiermee bestaat het bestuur per 1 juli 2024 uit de CEO, CFRO en CCO. De werving van een vierde bestuurder, de Chief Technology & Information Officer (CTIO) is in de tweede helft van 2024 afgerond. De nieuwe CTIO, mevrouw Geven, start op 1 maart 2025 waarmee het bestuur compleet is.

Financiële ontwikkelingen

Ontwikkelingen gedurende het boekjaar

Lotto B.V. streeft naar duurzame groei in financieel resultaat en opdracht aan het ministerie van Financiën, NOC*NSF en Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland. Hiermee draagt Lotto B.V. bij aan een gelukkig en sportief Nederland. Wij zoeken naar een gezonde balans tussen onze financiële doelstellingen en onze andere belangrijke, maatschappelijke doelstellingen, zoals verantwoord deelnemen aan kansspelen en tegengaan van witwassen.

In het afgelopen jaar hebben zowel ontwikkelingen op het gebied van wet- en regelgeving als innovaties binnen onze loterijspellen een significante invloed gehad op ons verdienvermogen en onze financiële resultaten. Veranderende regelgeving, waaronder de invoering van het tabaksverbod in supermarkten, stelt ons voor nieuwe uitdagingen en verplichtingen, terwijl productontwikkelingen kansen bieden om in te spelen op de veranderende consumentenvraag en marktdynamiek. Door continu te investeren in verantwoorde spelinnovaties en te anticiperen op wettelijke kaders, streven we ernaar een duurzame en toekomstbestendige bedrijfsvoering te waarborgen.

Ondanks deze uitdagingen bleef Lotto B.V. innoveren binnen haar productaanbod. Eurojackpot lanceerde een nieuwe campagne en Lotto kreeg een nieuwe trekkingsmachine. Daarnaast werd met een selfservice loterijzuil geëxperimenteerd in een aantal winkels. De gezamenlijke omzet van de cijferspellen met spelmerken Lotto, Eurojackpot en Lucky Day is gegroeid. Bij Krasloten daalde de netto-omzet, ondanks de introductie van het 'Decemberkalender € 20-lot'. Bij TOTO Winkel is de netto-omzet, mede dankzij een succesvol EK Voetbal, flink toegenomen. De totale netto-omzet is toegenomen met € 25,5 miljoen tot € 235,3 miljoen (12,1%). Het resultaat vóór belastingen is gestegen met € 11,7 miljoen tot € 83,3 miljoen.

Het uitgekeerde prijzengeld (return to player) ligt met 67,8% een fractie lager ten opzichte van 68,4% voorgaand jaar.

Op 1 januari 2024 is de kansspelbelasting verder verhoogd met 1 procentpunt van 29,5% naar 30,5%. Voor de sportwedenschappen betekent dit een lastenverzwaring aangezien Lotto B.V. hierbij de belastingplichtige is. Voor de loterijspellen gaat dit ten koste van het nettobedrag dat de speler ontvangt en daarmee de aantrekkelijkheid van de propositie naar de spelers. Voor prijzen boven de € 449 draagt Lotto B.V., namens de loterijprijswinnaars, kansspelbelasting af. De totale door Lotto B.V. aangegeven kansspelbelasting (als belasting- of inhoudingsplichtige) is in 2024 gestegen met € 7,6 miljoen naar € 37 miljoen. De kansspelbelasting die toeziet op TOTO Winkel wordt samen met de kansspelheffing van de Kansspelautoriteit verantwoord als kostprijs van de omzet. Deze is in 2024 gestegen met € 5,5 miljoen naar € 24,3 miljoen.

De totale kosten zijn ten opzichte van voorgaand jaar toegenomen met € 3,9 miljoen naar € 125,7 miljoen, voornamelijk als gevolg van inflatiegerelateerde kostenstijgingen. Ten opzichte van de netto-omzet zijn de verkoopkosten gedaald naar 39% (2023: 44%). Dit houdt verband met de herclassificatie van de kosten van Krasloten naar de kostprijs van de omzet.

In overeenstemming met de bepalingen uit de vergunningen, bedraagt de afdracht aan de beneficianten over boekjaar 2024 € 83,3 miljoen ten opzichte van € 71,5 miljoen vorig jaar. Doordat het volledige resultaat wordt uitgekeerd is het resultaat vóór belastingen en ná afdrachten nihil. Met de afdracht levert Lotto B.V. een belangrijke bijdrage aan sport en goede doelen in Nederland.

Toestand op balansdatum

De tijdens de fusie (31 maart 2016) ingebrachte egalisatievoorziening is, na overleg met de Belastingdienst, fiscaal onbelast vrijgevallen. Voor het verschil tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van de egalisatievoorziening is een latente belastingvordering gevormd.

De balansverhoudingen zijn verder verbeterd. De solvabiliteit is toegenomen en de liquiditeitsratio ligt in lijn met vorig jaar. Het financiële beleid blijft ook in 2025 onverminderd gericht op gezonde financiële verhoudingen.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Lotto B.V. heeft als doel om ervoor te zorgen dat geen enkele speler in de problemen komt door deelname aan onze kansspelen. Dit doen we door een omgeving te creëren waarin deelname plezierig is, regels en voorwaarden duidelijk worden gecommuniceerd en de speler zich bewust is van de risico's van de spellen. Waar nodig grijpen we in. Dit alles sluit aan bij de voorbeeldrol die we ambiëren.

Ons verslavingspreventiebeleid scherpen we dan ook voortdurend aan op basis van nieuwe inzichten uit onze data, gesprekken met spelers, adviezen van experts uit de verslavingszorg, best practices uit het buitenland, alsmede nieuwe wet- en regelgeving.

Algemene maatschappelijke aspecten

Onze aanpak om risicovol gedrag op te sporen en tegen te gaan, bestaat uit preventie, detectie en interventie. Preventie bestaat uit het geven van voorlichting over de risico's, het bieden van de juiste hulpmiddelen en het stimuleren van spelers om deze hulpmiddelen te gebruiken. Bij detectie monitoren we speelgedrag en door middel van interventies grijpen we in waar nodig.

We geloven heel erg in de kracht van preventie. Goede voorlichting (aan spelers, maar ook aan medewerkers en stakeholders) over de mogelijke risico's alsmede het bieden van de juiste hulpmiddelen spelen een belangrijke rol in het op een veilige en verantwoorde manier meespelen met onze spellen. De zwaarte van de preventieve maatregelen zijn mede afhankelijk van het type spel.

In 2024 hebben we weer ons mystery shopper onderzoek ingezet waarbij we controleren of de Krasloten Decemberkalender niet verkocht wordt ten behoeve van minderjarigen. Tijdens deze controleronde zijn 502 winkels bezocht. In 77,5 procent van de gevallen werd de juiste reactie gegeven op de vraag of de kalender werd gekocht voor een minderjarige en werd de Decemberkalender niet aan de mystery shoppers verkocht. Dit is na 50,2 procent in 2022 en 60,1 procent in 2023 wederom een mooie stijging. Om in volgende jaren verder door te stijgen blijven we werken aan betere bewustwording bij zowel kopers als verkopers van de Decemberkalender. Bij onze verkooppunten zijn we in het voorjaar van 2024 gestart met onze 'Tante Bets'-campagne. Tante Bets is een personage die spelers wijst op de risico's van meespelen met TOTO Winkel. Zij communiceert drie tips met spelers:

- Speel alleen met geld dat je missen kan.
- Probeer je verlies niet terug te winnen.
- Speel alleen met kleine bedragen.

Deze tips worden gecombineerd met de slogan 'Hou je koppie d'r bij'. Op deze manier willen we de winkelspeler bewuster laten meespelen. Deze campagne is in 2024 gestart, en is ook in 2025 te zien bij onze verkooppunten.

Detectie is het monitoren van het (online) speelgedrag van onze spelers. De analisten van het Responsible Gaming-team maken met behulp van algoritmen een inschatting van de kans dat iemand een risico- of probleemspeler is. Deze algoritmes passen we toe op het speelgedrag, de financiële transacties en de inzet van instrumenten om het eigen speelgedrag te controleren.

Lotto B.V. beschikt daarnaast over methoden om te monitoren of verkooppunten zich aan de Gedragscode Verkooppunten houden. Bij overtreding kunnen verkooppunten afgesloten worden. In 2024 zijn in totaal 544 waarschuwingen uitgedeeld. Bij een aantal verkooppunten had dit niet het gewenste effect: 9 verkooppunten zijn het afgelopen jaar voor een week afgesloten en met 1 verkooppunt hebben we de samenwerking beëindigd. Bij constatering van opvallend en/of afwijkend gedrag plegen we een interventie. Voor deze interventies geldt dat deze zwaarder zijn op het moment dat het risicoprofiel van het spel of de speler hoger is. We meten continu de effectiviteit van onze interventies. We zien dat alle interventies ieder jaar succesvoller worden. Dit komt doordat we steeds meer leren over hoe we opvallend speelgedrag nauwkeuriger kunnen herkennen en ons detectiesysteem hier doorlopend op verbeteren.

Overige aspecten

Milieuaspecten en sociale aspecten zijn belangrijke onderwerpen die vooral toezien op de activiteiten die binnen het Shared Service Center worden uitgevoerd en zijn derhalve niet specifiek in dit bestuursverslag toegelicht.

Risico's en risicobeheersing

Lotto B.V. heeft als kansspelorganisatie te maken met uiteenlopende risico's op strategisch, operationeel, frauduleus en financieel vlak en op het gebied van compliance. Als belangrijke speler in de loterijmarkt in Nederland staat Lotto B.V. nadrukkelijk in de spotlights. Wij willen verantwoorde, betrouwbare en leuke spellen aanbieden. Daarbij leunen we op een sterke organisatie met betrouwbare processen en op strategische partners waarmee we onze dienstverlening uitvoeren.

Verandering van risico's

Nieuwe of aangescherpte wet- en regelgeving heeft gezorgd voor nieuwe risico's en/of veranderingen in (de impact van) bestaande risico's. Het verantwoord aanbieden van kansspelen en anti- witwasmaatregelen hebben meer aandacht gekregen van de maatschappij en toezichthouder. Verder zijn cybersecurityrisico's toegenomen, door de voortdurende groei van cybersecuritydreigingen.

Risicoacceptatie

De mate waarin Lotto B.V. bij het nastreven van haar doelstellingen bereid is risico's te accepteren, is gespecificeerd per doelstelling en risicocategorie. De bepaling van deze risicobereidheid is de eindverantwoordelijkheid van het bestuur. Lotto B.V. streeft ernaar een optimale afweging te maken tussen de impact van de mogelijke gevolgen, de kans dat het risico zich voordoet en de middelen die nodig zijn om een risico te beheersen. In de volgende paragraaf wordt de risicobereidheid per risicocategorie weergegeven en toegelicht.

Beoordeling belangrijkste risico's

Om de risico's te beoordelen en te vergelijken, worden ze gewogen op basis van zowel een inschatting van de kans dat ze zich voordoen als een inschatting van de gevolgen voor het behalen van de doelstellingen van Lotto B.V. Binnen de organisatie voeren we verschillende risicoanalyses uit. Alle risico's met een beoordeling van medium of hoger zijn in het verslagjaar met de 'eigenaar' van het risico besproken. In deze gevallen spreken we maatregelen af met de risico-eigenaar om het risico tot een acceptabel niveau te beperken. Wanneer dat om wat voor reden dan ook niet direct mogelijk is, oordeelt het Risk Management Committee (RMC) over de verdere behandeling van het risico. Hierna volgt een overzicht van de belangrijkste strategische, operationele en financiële risico's, alsmede risico's op het gebied van wet- en regelgeving en compliance. Op alle terreinen zijn voorzieningen en maatregelen getroffen die de mogelijke nadelige effecten van deze risico's beperken.

De belangrijkste (strategische) risico's en bijbehorende beheersmaatregelen voor Lotto B.V. zijn de volgende:

- Verlies van de vergunning:
 - o Anti-witwasbeleid;
 - o Proactief Responsible Gaming-beleid;
 - o Fraude- en verslavingspreventie.
- Verlies draagvlak stakeholders:
 - o Fraude- en verslavingspreventie;
 - o Responsible Gaming-beleid;
 - o Anti-witwasbeleid;
 - o Dialoog met stakeholders & beneficianten.
- Disfunctioneren strategische partners:
 - o Assurancerapporten inzake interne beheersing derde partijen.
- Inbreuk op informatiebeveiliging:
 - o Security-awarenessprogramma (learningplatform);
 - o Toegang met sterke/unieke wachtwoorden in combinatie met MFA;
 - o Certificering ISO27001/WLA SCS;
 - o Tech & data kwaliteit inhouse;
 - o Business-continuity management;
 - o Cloud strategie;
 - o Security monitoring.
- Restrictievere wet- en regelgeving:
 - o Foutloze executie in het primaire proces;
 - o Scenario's verwerken in langetermijnstrategie;
 - o Innovatie ter compensatie van verdienvermogen;
 - o Versterkte compliance-functie.
- Verlies van consumentenvertrouwen:
 - o Positieve media-aandacht;
 - o Responsible gaming;
 - o Correcte operatie in het retailkanaal (onder meer optimaal presteren van Klantenservice);
 - o Learning loop op basis van verbeteracties (reflectie) uit klachten en ombudsmanzaken;
 - o Doorlopende klanttevredenheidsmonitoring;
 - o Foutloze executie in het primaire proces.

• Verlies van materiële rechtszaken:

- o Het voeren van verweer, ondersteund met (hoogwaardig) advies/advocaten;
- o Foutloze executie.

Financiële risico's

Algemeen

Ten aanzien van het indekken van financiële risico's maakt Lotto B.V. in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van verschillende financiële instrumenten. Lotto B.V. kent een treasurystatuut, waarin kaders en regels zijn opgesteld voor financiële geldstromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's. Financiële instrumenten van Lotto B.V. omvatten liquide middelen, handelsdebiteuren en overige vorderingen en overige schulden. De liquide middelen worden aangehouden of afgesloten bij gerenommeerde banken en financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid. Ten aanzien van de overige financiële instrumenten geldt dat Lotto B.V. ernaar streeft financiële transacties aan te gaan met financieel solide tegenpartijen. Lotto B.V. maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Indien de vennootschap een financieel instrument uitgeeft, is de classificatie in de jaarrekening op basis van de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Dat wil zeggen, dat op basis van de economische realiteit wordt bepaald of deze financiële instrumenten een financieel actief, een financiële verplichting of eigen vermogen zijn.

Alle in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Lotto B.V. maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de vennootschap blootstellen aan liquiditeits-, krediet-, markt-, rente- en valutarisico's. Lotto B.V. schat in dat deze risico's, gezien de niet-complexe aard van de financiële instrumenten, een geringe impact hebben op de bedrijfsuitoefening.

De belangrijkste financiële (markt)risico's zijn:

Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat Lotto B.V. niet aan haar actuele en toekomstige (potentiële) betalingsverplichtingen kan voldoen door een tekort aan liquide middelen. Lotto B.V. moet te allen tijde in staat zijn om op het juiste moment aan haar verplichtingen te kunnen voldoen. Lotto B.V. houdt voldoende liquide middelen aan om het liquiditeitsrisico te minimaliseren, onder zowel normale als meer uitdagende omstandigheden. Hiertoe worden de kasstromen nauwgezet gevolgd.

Eind 2024 heeft Lotto B.V. een groot bedrag aan geldmiddelen (€ 97,5 miljoen, volledig ondergebracht bij ING Groep en ABN AMRO Bank).

Het liquiditeitsrisico is daarom klein en Lotto B.V. heeft dit risico per einde boekjaar derhalve niet afgedekt met (afgeleide) financiële instrumenten.

Kredietrisico

Kredietrisico is het risico dat een kredietnemer aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt of kan nakomen, leidend tot een verlies (een andere term voor kredietrisico is debiteurenrisico).

Lotto B.V. loopt kredietrisico's over haar handelsvorderingen. Bij het aangaan van (nieuwe) distributieovereenkomsten worden de afzonderlijke verkooppunten, als onderdeel van het kredietbeleid, met behulp van een externe partij beoordeeld op kredietwaardigheid. Daarnaast vindt periodieke monitoring plaats op de inbaarheid van uitstaande vorderingen. De boekwaarde van de handelsvorderingen vertegenwoordigt het maximale kredietrisico.

De geldmiddelen van Lotto B.V. bedroegen op 31 december 2024 € 97,5 miljoen (2023: € 43,6 miljoen). Lotto B.V. is van mening dat zijn geldmiddelen een laag kredietrisico hebben op basis van de externe kredietratings van de tegenpartijen.

Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van Lotto B.V. of de waarde van financiële instrumenten nadelig worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen zoals valutakoersen en rentetarieven. Lotto B.V. streeft ernaar om de marktrisicopositie, in overeenstemming met het treasurystatuut, binnen aanvaardbare grenzen te houden bij een optimaal rendement.

Lotto B.V. heeft eind 2024 geen derivatenposities.

Renterisico

Het renterisico van Lotto B.V. is zeer beperkt door haar financieringsstructuur. De vennootschap heeft geen opgenomen leningen en maakt geen gebruik van rentederivaten.

Valutarisico

Lotto B.V. voert haar handelsactiviteiten volledig in Nederland uit, maar diverse inkopen vinden plaats bij leveranciers die zowel binnen als buiten Europa zijn gevestigd. Bij deze inkopen is sprake van een beperkt valutarisico, waardoor schommelingen in wisselkoersen niet worden afgedekt met valutatermijncontracten.

Gevoeligheidsanalyses

Wijzigingen in de valutakoersen en de rentestanden hebben nauwelijks invloed op het resultaat van Lotto B.V. vanwege de hierboven beschreven genomen maatregelen.

Extern toezicht

Het externe toezicht op Lotto B.V. wordt uitgevoerd door de gebruikelijke toezichthouders waaronder de Kansspelautoriteit, de Autoriteit Consument & Markt en de Autoriteit Persoonsgegevens. Daarnaast controleert PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. als onafhankelijke accountant de jaarrekening van Lotto B.V.

Gaming Labs International (GLI), geaccrediteerd door de Raad voor Accreditatie in Nederland, inspecteert de trekkingsmachine en ballen van Lotto en Lucky Day, beoordeelt ontwerpdocumenten van Krasloten en controleert de fabrieken waar de Krasloten worden gedrukt. Ook houdt GLI via steekproeven toezicht op verkooppunten voor de naleving van wetgeving (bijvoorbeeld of er niet aan minderjarigen wordt verkocht). De trekkingsmachine en ballen van Eurojackpot staan onder toezicht en inspectie van de Gambling Administration, National Police Board van Finland, waar ook de trekkingen plaatsvinden. Tot slot staan alle trekkingen onder toezicht van notariskantoor Caminanda Notarissen te Rijswijk en is Lotto B.V. gecertificeerd door World Lottery Association.

Toepassing en naleving gedragscodes

De Nederlandse Loterij-groep past waar mogelijk de Nederlandse Corporate Governance Code toe. Daarbij maken we de kanttekening dat de Nederlandse Loterij-groep niet-beursgenoteerd is, waarvoor deze code in beginsel is geschreven. Zo kent de Nederlandse Loterij-groep slechts één aandeelhouder met stemrecht en is de relatie met de aandeelhouders anders dan bij een beursgenoteerde onderneming. Het volledige 'pas toe of leg uit'-overzicht van de bepalingen uit de Corporate Governance Code is gepubliceerd op de pagina Corporate Governance op onze corporate website. Daar staan ook de interne reglementen en de gedragscode, die op grond van de code op de website moeten worden geplaatst.

Onderzoek en ontwikkeling

In een sector die voortdurend in beweging is, is het onze verantwoordelijkheid om te blijven innoveren en tegelijkertijd een voorbeeld te zijn in verantwoord ondernemen én verantwoord spelen. De Krasloten Scanner is hiervan een voorbeeld: deze tool begon als een manier om te checken of er een prijs op een Kraslot was gevallen maar groeit inmiddels uit tot een platform waar we in contact komen met onze Krasloten-speler.

Fraudepreventiesysteem

We hebben een aantal speerpunten voor het uitvoeren van het anti-witwas- en fraudebeleid. Een daarvan is het beheersen van risico's op fraude en witwassen door gebruik van onze eigen ontwikkelde software en risicomodellen. Zo hebben we in eigen huis een fraudepreventiesysteem ontwikkeld dat fraude en witwaspraktijken realtime detecteert op basis van algoritmes. Continue optimalisatie van die software op basis van gebruikerservaringen en analyses om fraude en witwassen op te sporen zorgt ervoor dat wij operationeel onze taak goed kunnen uitvoeren. Wij houden hierbij ook altijd een positieve klantreis als uitgangspunt voor ogen.

Een van de uitdagingen voor 2024 was het verbeteren van onze methoden om fraude bij loterijspelers vroegtijdig op te sporen. Door gebruik te maken van data-analyse en patroonherkenning, hebben we nieuwe inzichten verkregen om verdachte activiteiten sneller te identificeren. Deze zetten we in 2025 verder in om onze preventieve maatregelen te verbeteren.

Inzet van Artificial Intelligence

Artificial Intelligence (AI), ofwel kunstmatige intelligentie, verandert de wereld in hoog tempo en biedt ongekennde mogelijkheden voor bedrijven en organisaties. Door processen te automatiseren en grote hoeveelheden data te analyseren, maakt AI het mogelijk om efficiënter en innovatiever te werken. Om onze klanten optimaal te ondersteunen en bij te blijven in deze ontwikkelingen, zet Lotto B.V. AI in op een manier die nauwkeurig en betrouwbaar is, met de mens altijd aan het roer.

AI ondersteunt ons werkproces, maar belangrijke beslissingen worden door experts zelf genomen, met ruimte om terug te schakelen naar handmatige processen wanneer nodig. We waarborgen privacy en databescherming strikt en zorgen dat onze AI-systemen voldoen aan relevante wetgeving en normen, zoals de Verordening Kunstmatige Intelligentie (AI Act). Lotto B.V. kiest voor toepassingen die niet alleen effectief zijn, maar ook energie-efficiënt.

Toekomstverwachtingen

Lotto B.V. werkte in 2024 aan een actualisering van de strategie voor de periode 2025-2028. Door diverse disciplines, ervaringen en expertises intern samen te brengen en te voeden met inspiratie van buiten, is een nieuw perspectief gedefinieerd voor 2028 waar wij als organisatie voor staan. Dit resulteert in een aanscherping van de missie, visie en een set aan heldere strategische doelstellingen. Dit is belangrijk omdat er tal van impactvolle ontwikkelingen op ons afkomen. Vanuit een robuuste organisatie en een heldere strategie reageren wij op adequate wijze op deze ontwikkelingen.

Fraude en witwassen

In 2025 leggen wij onze focus op de integratie van onze software die we gebruiken voor fraude- en witwaspreventie en -detectie met onze responsible gaming-modellen. Hiermee ontwikkelen we een integraal klantbeeld. We gebruiken data en AI voor het uitvoeren van realtime interventies om zo onze spelers nog beter te beschermen en witwassen en fraude te voorkomen.

Verder werken we in 2025 aan de versterking van het toezicht op loterijaccounts om potentiële fraudegevallen sneller te signaleren en aan te pakken.

Wijziging tarief kansspelbelasting per 1 januari 2025

Met ingang van 1 januari 2025 is het tarief voor de kansspelbelasting met 3,7 procentpunt verhoogd naar 34,2%. Daarnaast is het kabinet voornemens om het tarief per 1 januari 2026 verder te verhogen naar 37,8%. Dit is een trapsgewijze lastenverzwaring en zet druk op ons verdienvermogen.

Jaarrekening

Balans per 31 december 2024

(vóór resultaatbestemming)

ACTIVA

		31 december 2024	31 december 2023
(x 1.000)	Noot	€	€
VASTE ACTIVA			
Financiële vaste activa	6	10.901	3.675
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorraden	7	1.284	-
Vorderingen en overlopende activa	8	25.509	57.133
Liquide middelen	9	97.524	43.594
		124.317	100.727
TOTAAL ACTIVA		135.218	104.402

PASSIVA

		31 december 2024	31 december 2023
	Noot	€	€
EIGEN VERMOGEN	10		
Gestort en geplaatst kapitaal		0	0
Agio		225	225
Onverdeeld resultaat		9.655	-
		9.880	225
VOORZIENINGEN	11	39.795	36.862
KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA	12	85.543	67.315
TOTAAL PASSIVA		135.218	104.402

Winst-en-verliesrekening over 2024

(x 1.000)	Noot	2024 €	2023 €
Netto-omzet	14	235.323	209.847
Kostprijs van de omzet	15	-28.989	-18.684
Bruto-omzetresultaat		206.334	191.163
Verkoopkosten	16	-92.392	-92.791
Algemene beheerkosten	17	-33.286	-28.979
Som der kosten		-125.678	-121.770
Netto-omzetresultaat		80.656	69.393
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		2.610	2.138
Rentelasten en soortgelijke kosten		-	-
Resultaat vóór belastingen		83.266	71.531
Afdrachten aan beneficianten	18	-83.266	-71.531
Resultaat vóór belastingen en ná afdrachten		-	-
Vennootschapsbelasting	19	9.655	-
Resultaat ná belastingen en ná afdrachten		9.655	-

Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening

1. Algemene toelichting

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Lotto B.V., feitelijk gevestigd te Laan van Hoornwijck 55, Rijswijk (Zuid-Holland) met statutaire zetel te 's-Gravenhage, is opgericht op 29 november 1960 en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41151075.

Activiteiten

De activiteiten van de vennootschap bestaan uit het verwerven van gelden door middel van het (doen) organiseren en het (doen) houden van kansspelen, het (doen) verlenen van diensten aan derden bij de organisatie van kansspelen en het in samenwerking met derden (doen) organiseren en/of houden van kansspelen.

Continuïteit

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Groepsverhoudingen

Lotto B.V. behoort tot de Nederlandse Loterij-groep. Aan het hoofd van deze groep staat Nederlandse Loterij B.V. te 's-Gravenhage, welke 100% van de aandelen in Lotto B.V. bezit. De jaarrekening van Lotto B.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Nederlandse Loterij B.V. te 's-Gravenhage. Het jaarverslag van Nederlandse Loterij B.V. wordt gepubliceerd op de website van Nederlandse Loterij en is op te vragen bij de Kamer van Koophandel.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Lotto B.V. of de moedermaatschappij en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het benodigde inzicht.

Schattingen en oordelen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Lotto B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Kasstroomoverzicht

Lotto B.V. is een 100% dochtermaatschappij van Nederlandse Loterij B.V. die in haar geconsolideerde jaarrekening een kasstroomoverzicht opneemt. Op grond van RJ 360.104 geldt hierdoor een vrijstelling voor Lotto B.V. voor het opnemen van een eigen kasstroomoverzicht. De geconsolideerde jaarrekening van Nederlandse Loterij B.V. wordt gepubliceerd op de website van Nederlandse Loterij B.V. en is op te vragen bij de Kamer van Koophandel.

2. Algemene grondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Functionele valuta

De jaarrekening van Lotto B.V. is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Lotto B.V. Transacties in vreemde valuta worden op moment van betaling omgerekend tegen de dan geldende wisselkoers. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en van de omrekening per balansdatum van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta luiden, worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

3. Grondslagen voor waardering activa en passiva

Financiële vaste activa

Onder de financiële vaste activa is opgenomen de escrow-rekening ten behoeve van Eurojackpot (een samenwerkingsverband van Europese loterijen waar Nederlandse Loterij B.V., via Lotto B.V., in participeert). Het aandeel van Nederlandse Loterij B.V. in de escrow-rekening wordt initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Als het bepalen van de realiseerbare waarde voor een individueel actief niet mogelijk is, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Bij financiële vaste activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument.

Het waardeverminderingsverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking.

De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Voorraden

De voorraden bestaan hoofdzakelijk uit handelsgoederen en worden gewaardeerd tegen kostprijs of netto-opbrengstwaarde, indien deze lager is. De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op de inkooprijzen en de direct toerekenbare bijkomende kosten, waaronder transportkosten. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de direct toerekenbare verkoopkosten.

Bij de bepaling van de netto-opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurrantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief transactiekosten, van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen-vermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen met een verwachte looptijd van maximaal een jaar worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De voorzieningen waarop het effect van tijdswaarde materieel is, worden gewaardeerd tegen contante waarde. De mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging wordt gepresenteerd als rentelast. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichtingen en verliezen, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Egalisatievoorziening

Op grond van artikel 2:374 lid 1 BW is een egalisatievoorziening gevormd. De egalisatievoorziening heeft als doel Lotto B.V. in staat te stellen om aan haar prijsuitbetalings- en afdrachtverplichtingen te kunnen voldoen (in overstemming met de verstrekte vergunningen) en deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan / de onttrekkingen uit de voorziening worden bepaald op basis van een model. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de nominale waarde aangezien het effect van de tijdswaarde niet materieel is. Jaarlijks wordt het door het model berekende egaliseringsresultaat ten laste of ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording en prijzengeld

De netto-omzet, aangeduid als bruto spelresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de inleggelden (transactieprijs) van de in het boekjaar gehouden loterijen en andere kansspelen, onder aftrek van het (netto) prijzengeld en de over de brutoprijzen geheven kansspelbelasting die, gezien het tijdstip van de tegenprestatie, aan het boekjaar zijn toe te rekenen.

De inleggelden uit de verkochte deelnamebewijzen, abonnementen en aangeboden kansspelen worden gerealiseerd op moment van trekking of na afhandeling van een sportwedstrijd. De inleggelden uit instantloterijen worden gerealiseerd op het moment dat een winkelier een pakket in verkoop neemt. Retour gezonden pakketten worden in mindering gebracht op de netto-omzet.

Gratis deelnames en bonussen die worden verstrekt bij acties en promoties worden als kortingen verwerkt en in mindering gebracht op de netto-omzet. De reeds door deelnemers opgebouwde jackpotstand(en) voor de relevante spellen, die per ultimo boekjaar nog niet zijn uitgekeerd, zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Prijzen die één jaar na een trekking niet zijn geclaimd, vallen vrij ten gunste van het resultaat. Over deze prijzen hoeft geen kansspelbelasting te worden afgedragen.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder inkoopkosten van de verkochte handelsgoederen en waardeverminderingen van de voorraad handelsgoederen.

Daarnaast wordt onder kostprijs van de omzet verantwoord de kansspelbelasting en kansspelheffing. Op grond van de Wet op de Kansspelbelasting is Lotto B.V. belastingplichtig voor alle binnenlandse kansspelen voor de bij de verkooppunten afgesloten sportwedstrijden. De kansspelbelasting wordt geheven over het verschil tussen de in een tijdvak ontvangen inleggelden en de ter beschikking gestelde prijzen. Daarnaast is de Lotto B.V. als aanbieder van loterijen en wedstrijden kansspelheffing verschuldigd aan de Kansspelautoriteit. De hoogte van de kansspelheffing is afhankelijk van de omzet van de deelnamebewijzen.

Verkoopkosten en algemene beheerkosten

Onder verkoopkosten en algemene beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen, en die niet direct aan de gerealiseerde omzet zijn toe te rekenen. Dit met inbegrip van afschrijvingen en waardeverminderingen.

Personeelskosten

Personeelskosten (lonen, sociale lasten enz.) vormen geen aparte regel in de winst-en-verliesrekening. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de winst-en-verliesrekening, te weten algemene beheerkosten. Voor een nadere specificatie worden verwezen naar de betreffende toelichting.

De personeelskosten worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Een verwachte vergoeding ten gevolge van bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

Pensioenen

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan de verzekeringsmaatschappij betaald. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. Lotto B.V. heeft verder geen juridische of feitelijke verplichting om aanvullende betalingen te doen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Afschrijvingskosten vormen geen aparte regel in de winst-en-verliesrekening. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de winst-en-verliesrekening, te weten algemene beheerkosten. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de betreffende toelichting.

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Afdrachten aan beneficianten

Op grond van de verkregen vergunningen dient Lotto B.V. gerekend over een kalenderjaar, de gerealiseerde opbrengst - na aftrek van prijzen en noodzakelijke kosten - af te dragen aan de beneficianten, zijnde de Vereniging Nederlands Olympisch Comité, Nederlandse Sport Federatie en Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland.

De afdrachten worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht en gepresenteerd na de post "Resultaat vóór belastingen". Hiermee wordt voldaan aan het vereiste inzicht zoals opgenomen in artikel 2:362 lid 4 BW en artikel 7 lid 2 Besluit modellen jaarrekening.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens de in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en de fiscale voorschriften. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de aan het einde van het verslagjaar bekende belastingtarieven, waartegen naar verwachting toekomstige afwikkeling plaatsvindt. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

Algemeen

Ten aanzien van het indekken van financiële risico's maakt Lotto B.V. in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van verschillende financiële instrumenten. Lotto B.V. kent een treasurystatuut, waarin kaders en regels zijn opgesteld voor financiële geldstromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's. Financiële instrumenten van Lotto B.V. omvatten liquide middelen, handelsdebiteuren en overige vorderingen en overige schulden. De liquide middelen worden aangehouden of afgesloten bij gerenommeerde banken en financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid. Ten aanzien van de overige financiële instrumenten geldt dat Lotto B.V. ernaar streeft financiële transacties aan te gaan met financieel solide tegenpartijen. Lotto B.V. maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Indien de vennootschap een financieel instrument uitgeeft, is de classificatie in de jaarrekening op basis van de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Dat wil zeggen, dat op basis van de economische realiteit wordt bepaald of deze financiële instrumenten een financieel actief, een financiële verplichting of eigen vermogen zijn.

Alle in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Lotto B.V. maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de vennootschap blootstellen aan liquiditeits-, krediet-, markt-, rente- en valutarisico's. Lotto B.V. schat in dat deze risico's, gezien de niet-complexe aard van de financiële instrumenten, een geringe impact hebben op de bedrijfsuitoefening.

De belangrijkste financiële (markt)risico's zijn:

Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat Lotto B.V. niet aan haar actuele en toekomstige (potentiële) betalingsverplichtingen kan voldoen door een tekort aan liquide middelen. Lotto B.V. moet te allen tijde in staat zijn om op het juiste moment aan haar verplichtingen te kunnen voldoen. Lotto B.V. houdt voldoende liquide middelen aan om het liquiditeitsrisico te minimaliseren, onder zowel normale als meer uitdagende omstandigheden. Hiertoe worden de kasstromen nauwgezet gevolgd.

Eind 2024 heeft Lotto B.V. een groot bedrag aan geldmiddelen (€ 97,5 miljoen, volledig ondergebracht bij ING Groep en ABN AMRO Bank).

Het liquiditeitsrisico is daarom klein en Lotto B.V. heeft dit risico per einde boekjaar derhalve niet afgedekt met (afgeleide) financiële instrumenten.

Kredietrisico

Kredietrisico is het risico dat een kredietnemer aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt of kan nakomen, leidend tot een verlies (een andere term voor kredietrisico is debiteurenrisico).

Lotto B.V. loopt kredietrisico's over haar handelsvorderingen. Bij het aangaan van (nieuwe) distributieovereenkomsten worden de afzonderlijke verkooppunten, als onderdeel van het kredietbeleid, met behulp van een externe partij beoordeeld op kredietwaardigheid. Daarnaast vindt periodieke monitoring plaats op de inbaarheid van uitstaande vorderingen. De boekwaarde van de handelsvorderingen vertegenwoordigt het maximale kredietrisico.

De geldmiddelen van Lotto B.V. bedroegen op 31 december 2024 € 97,5 miljoen (2023: € 43,6 miljoen). Lotto B.V. is van mening dat zijn geldmiddelen een laag kredietrisico hebben op basis van de externe kredietratings van de tegenpartijen.

Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van Lotto B.V. of de waarde van financiële instrumenten nadelig worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen zoals valutakoersen en rentetarieven. Lotto B.V. streeft ernaar om de marktrisicopositie, in overeenstemming met het treasury statuut, binnen aanvaardbare grenzen te houden bij een optimaal rendement.

Lotto B.V. heeft eind 2024 geen derivatenposities.

Renterisico

Het renterisico van Lotto B.V. is zeer beperkt door haar financieringsstructuur. De vennootschap heeft geen opgenomen leningen en maakt geen gebruik van rentederivaten.

Valutarisico

Lotto B.V. voert haar handelsactiviteiten volledig in Nederland uit, maar diverse inkopen vinden plaats bij leveranciers die zowel binnen als buiten Europa zijn gevestigd. Bij deze inkopen is sprake van een beperkt valutarisico, waardoor schommelingen in wisselkoersen niet worden afgedekt met valutatermijncontracten.

Gevoeligheidsanalyses

Wijzigingen in de valutakoersen en de rentestanden hebben nauwelijks invloed op het resultaat van Lotto B.V. vanwege de hierboven beschreven genomen maatregelen.

6. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	Latentie belastingvordering	Overige vorderingen	Totaal
(x 1.000)	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	-	3.675	3.675
Dotatie	10.267	106	10.373
Vrijval	-	-3.147	-3.147
Stand per 31 december 2024	10.267	634	10.901

Latente belastingvordering

De latente belastingvordering bedraagt per balansdatum € 10,3 miljoen (2023: € 0 miljoen) en houdt verband met verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van de egalisatievoorziening. In overleg met de Belastingdienst is de, tijdens de fusie (31 maart 2016) ingebrachte, egalisatievoorziening fiscaal onbelast vrijgevallen.

De latente belastingvordering heeft overwegend een langlopend karakter.

Voor het loterijspel Eurojackpot wordt, door alle betrokken partijen, een speciale escrow-rekening aangehouden om de prijsuitbetaling van de volgende trekking te kunnen garanderen. Het aandeel van Lotto B.V. in het saldo van de escrow-rekening bedraagt per balansdatum € 0,6 miljoen (2023: € 0,4 miljoen). Bij de verwerking van het aandeel in het boosterfund, een garantiefonds dat wordt aangehouden om de minimale jackpotuitbetaling van Eurojackpot te garanderen, is aansluiting gezocht bij de huidige economische realiteit.

De escrow-rekening is als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

7. Voorraden

	31 december 2024	31 december 2023
(x 1.000)	€	€
Handelsgoederen	2.574	-
Voorziening incourante handelsgoederen	-1.290	-
Totaal	1.284	0

Vanaf boekjaar 2024 worden Krasloten, vanwege contractuele wijzigingen met de leveranciers, opgenomen als voorraad handelsgoederen. Voor de voorraad handelsgoederen met een lagere netto-opbrengstwaarde is een voorziening gevormd. De mutatie van de voorziening is via de winst- en verliesrekening verwerkt.

De in de winst-en-verliesrekening verwerkte kostprijs van de voorraad handelsgoederen bedraagt € 4,7 miljoen (2023: € 0 miljoen).

8. Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa bestaan uit:

	31 december 2024	31 december 2023
(x 1.000)	€	€
Debiteuren	24.531	28.229
Vorderingen op groepsmaatschappijen	-	27.796
Overige vorderingen	978	1.108
Totaal	25.509	57.133

De looptijd van de vorderingen en overlopende activa is korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen.

Debiteuren

	31 december 2024	31 december 2023
(x 1.000)	€	€
Debiteuren	24.983	28.549
Voorziening oninbare debiteuren	-452	-320
Totaal	24.531	28.229

De debiteuren betreffen vorderingen op verkooppunten en abonnees. Voor oninbare debiteuren is een voorziening gevormd van € 0,5 miljoen (2023: € 0,3 miljoen). In 2024 is voor circa € 0,0 miljoen (2023: € 0,1 miljoen) afgeboekt op oninbare debiteuren.

Vordering op groepsmaatschappijen

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend (2023: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen. De afname ten opzichte van voorgaand jaar ziet grotendeels toe op een vereffening van de rekening-courantverhoudingen binnen de Nederlandse Loterij-groep.

Overige vorderingen

De overige vorderingen zien toe op de nog te ontvangen gelden van de payment service provider voor een bedrag van € 1,0 miljoen (2023: € 1,1 miljoen). Deze gelden staan opgenomen op een derdenrekening.

9. Liquide middelen

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 2,9 miljoen niet ter vrije beschikking. Dit betreft een bankgarantie ten behoeve van de Eurojackpot van € 2,9 miljoen (2023: € 2,9 miljoen). De toename van de liquide middelen ten opzichte van voorgaand jaar ziet grotendeels toe op een vereffening van de rekening-courantverhoudingen binnen de Nederlandse Loterij-groep.

10. Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Gestort en geplaatst kapitaal	Agio	Onverdeeld resultaat	Totaal
(x 1.000)	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2023	0	225	-	225
Resultaat boekjaar 2023	-	-	-	-
Stand per 31 december 2023	0	225	-	225
Stand per 1 januari 2024	0	225	-	225
Resultaat boekjaar 2024	-	-	9.655	9.655
Stand per 31 december 2024	0	225	9.655	9.880

Gestort en geplaatst kapitaal

Het geplaatst en volgestort kapitaal van de vennootschap bedraagt € 100, verdeeld in 100 gewone aandelen met een nominale waarde van € 1.

Agio

Door de wijziging van de rechtsvorm stichting (Stichting de Nationale Sporttotalisator) naar besloten vennootschap (Lotto B.V.) per 30 maart 2016 is het resterende stichtingskapitaal omgezet in agio.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2023

De jaarrekening 2023 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 6 mei 2024. Het resultaat over het boekjaar 2023 is nihil, waardoor geen resultaat is bestemd.

Voorstel resultaatbestemming 2024

Het bestuur van Lotto B.V. stelt voor het resultaat over het boekjaar 2024 volledig toe te voegen aan de overige reserves.

Dit voorstel dient nog te worden vastgesteld door de Algemene Vergadering en is derhalve nog niet verwerkt in de jaarrekening.

11. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Egalisatievoorziening
(x 1.000)	€
Stand per 1 januari 2024	36.862
Dotatie	5.577
Onttrekking	-2.644
Stand per 31 december 2024	39.795

De voorziening is gevormd ter dekking van het boven statistisch vallen van de jackpot en de hoofdprijzen bij de loterijspellen Lotto 6/45, Lotto XL en Lucky Day, en strekt tot gelijkmatige verdeling van de kosten over een aantal boekjaren. De hoogte van de voorziening is gebaseerd op een model waarbij een gewenste "streefwaarde" wordt berekend uitgaande van een betrouwbaarheidsniveau van 95% bij een tijdshorizon van 5 jaar. Het gehanteerde dotatiebeleid en gerealiseerde egaliseringsresultaat zijn van invloed op de daadwerkelijke hoogte van de voorziening. Daarmee fluctueert ook het werkelijke betrouwbaarheidsniveau. Als genoemde prijzen gedurende het boekjaar boven statistisch vallen ontstaat een negatief egaliseringsresultaat dat wordt onttrokken uit de voorziening. Het onder statistisch vallen van prijzen gedurende het boekjaar leidt tot een positief egaliseringsresultaat welke wordt toegevoegd aan de voorziening. Per balansdatum wordt de werkelijke waarde van de voorziening afgezet tegen de berekende streefwaarde, waarbij (rekening houdend met de tijdshorizon) een dotatie of vrijval plaatsvindt. Het model is ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig boekjaar.

In 2024 zijn de jackpot en hoofdprijzen minder vaak gevallen dan het statistische gemiddelde. Het (positieve) egaliseringsresultaat over 2024 bedraagt daardoor € 5,6 miljoen en is toegevoegd aan de voorziening.

De berekende streefwaarde per 31 december 2024 bedraagt € 29,2 miljoen (2023: € 30,2 miljoen), waardoor op basis van het dotatiebeleid € 2,6 miljoen is onttrokken aan de voorziening. De per balansdatum opgenomen voorziening kent een werkelijk betrouwbaarheidsniveau van 99,9% (2023: 99,9%).

De voorziening is als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

12. Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva bestaan uit:

	31 december 2024	31 december 2023
(x 1.000)	€	€
Schulden aan groepsmaatschappijen	16.205	-
Belastingen en sociale premies	2.437	2.992
Nog uit te keren prijzen	32.872	35.194
Nog te betalen afdrachten	24.943	17.990
Vooruitontvangen inleg	5.842	6.294
Vooruitgefactureerde omzet	3.240	4.836
Overige schulden en overlopende passiva	4	9
Totaal	85.543	67.315

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Schulden aan groepsmaatschappijen

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend (2023: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen. De toename ten opzichte van voorgaand jaar ziet grotendeels toe op een vereffening van de rekening-courantverhoudingen binnen de Nederlandse Loterij-groep.

Belastingen en sociale premies

Dit betreft de te betalen kansspelbelasting over de maand december 2024 en bedraagt € 2,4 miljoen (2023: € 3,0 miljoen).

Nog uit te keren prijzen

Onder deze post zijn opgenomen de door deelnemers gewonnen prijzen die ultimo boekjaar nog niet zijn uitbetaald voor een bedrag van € 25,9 miljoen (2023: € 27,4 miljoen). Daarnaast is een verplichting opgenomen inzake de opbouw van de reguliere jackpot voor Lotto van € 7,0 miljoen (2023: € 4,6 miljoen).

Nog te betalen afdrachten

De nog te betalen afdracht aan NOC*NSF en ALN bedraagt per balansdatum € 24,9 miljoen (2023: € 18,0 miljoen) en ziet toe op de afdracht (voorschot) over het vierde kwartaal en een nacalculatie gebaseerd op de definitieve cijfers over het gehele boekjaar.

Vooruitontvangen inleg en vooruitgefactureerde omzet

De vooruitontvangen inleg ziet toe op de reeds ontvangen inleggelden voor kansspellen die in het volgende boekjaar (2025) zullen plaatsvinden en bedraagt ultimo 2024 € 5,8 miljoen (2023: € 6,3 miljoen). Onder de vooruitgefactureerde omzet zijn opgenomen de aan (grote) verkooppunten geleverde en gefactureerde Krasloten die nog niet zijn verkocht.

Overige schulden en overlopende passiva

De overige schulden en overlopende passiva betreffen de opgenomen verplichtingen voor de in het boekjaar geleverde goederen en diensten waar nog geen facturen voor zijn ontvangen.

13. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Aansprakelijkheid fiscale eenheid

Lotto B.V. vormt met moedermaatschappij Nederlandse Loterij B.V. en zustermaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn Nederlandse Loterij B.V. en de met haar gevoegde dochteronderneming(en) ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

De moedermaatschappij rekent, via de rekening-courantverhouding, met de dochters af alsof deze zelfstandig belastingplichtig zijn.

14. Netto-omzet

De netto-omzet is als volgt in te delen:

	2024	2023
(x 1.000)	€	€
Omzet uit kansspelen	235.323	209.847
Totaal	235.323	209.847

De omzet uit de verkoop van losse loten en abonnementen is gerealiseerd via het online kanaal en via de 5.095 verkooppunten in Nederland. De toename van de netto-omzet is het gevolg van een stijging van het aantal verkochte loten voor reguliere loterij trekkingen, een stijging van het aantal inzetten op sportwedenschappen en een lichte daling van het uitkeringspercentage.

Het bruto spelresultaat kan als volgt worden gespecificeerd:

	2024	2023
(x 1.000)	€	€
Inleggelden	704.908	639.551
Bruto-prijzen	-478.133	-437.250
Niet geclaimde prijzen	8.548	7.546
Totaal	235.323	209.847
Uitkeringspercentage (return to player)	67,8%	68,4%

Op grond van artikel 14b lid 3, artikel 16 lid 3 en artikel 27b lid 3 van de Wet op de kansspelen dient het uitkeringspercentage van de kansspelen en sportwedenschappen die worden verantwoord in Lotto B.V. minimaal 47,5% te zijn. Over 2024 is in totaal 67,8% van de inleg aan prijzengeld uitgekeerd aan de deelnemers (2023: 68,4%). Dit komt doordat de inleggelden verhoudingsgewijs meer zijn gestegen dan de gewonnen prijzen.

Prijzen die niet binnen, de daarvoor gestelde termijn van één jaar, door de deelnemers worden geclaimd, worden ten gunste van het resultaat gebracht.

Op grond van de Wet op de kansspelbelasting is kansspelbelasting verschuldigd over ter beschikking gestelde prijzen die meer bedragen dan € 449 (met uitzondering van de kansspelen onder TOTO, zie noot 15). Lotto B.V. draagt, namens de spelers, deze belasting af aan de Belastingdienst.

15. Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet bestaat uit:

	2024	2023
(x 1.000)	€	€
Inkoopwaarde handelsgoederen	-4.732	-
Kansspelbelasting	-22.869	-17.432
Kansspelheffing	-1.388	-1.252
Totaal	-28.989	-18.684

De inkoopkosten van Krasloten worden vanaf dit boekjaar verantwoord onder de kostprijs van de omzet (zie noot 7 en 16).

Lotto B.V. is belastingplichtige voor de kansspelbelasting voor alle bij de verkooppunten afgesloten sportwedenschappen. De kansspelbelasting wordt geheven over het verschil tussen de in een tijdvak ontvangen inleggelden en de ter beschikking gestelde prijzen.

16. Verkoopkosten

De verkoopkosten bestaan uit:

	2024	2023
(x 1.000)	€	€
Marketing	-34.754	-34.122
Omzet gerelateerde kosten	-6.991	-10.241
Overige verkoopkosten	-50.647	-48.428
Totaal	-92.392	-92.791

De marketingkosten betreffen voornamelijk reclames en andere uitingen. De omzet gerelateerde kosten hebben direct betrekking op de verkopen en zien toe op commissiekosten en bank- en transactiekosten. De afname wordt veroorzaakt door een herclassificatie van de kosten van Krasloten naar kostprijs van de omzet (zie noot 15). De commissiekosten zijn daarentegen toegenomen in lijn met de stijging van de netto-omzet. De overige verkoopkosten zien toe op de provisies aan onze verkooppunten, abonneekosten en online verkoopkosten.

De verkoopkosten als percentage van de netto-omzet bedraagt 39% (2023: 44%).

17. Algemene beheerkosten

De algemene beheerkosten bestaan uit:

	2024	2023
(x 1.000)	€	€
Afschrijvingen	-1.939	-1.882
Automatiseringskosten	-7.971	-7.930
Bedrijfskosten	-7.172	-5.144
Personeelskosten	-17.610	-15.541
Diverse baten en lasten	1.406	1.518
Totaal	-33.286	-28.979

Afschrijvingen

De afschrijvingskosten zijn op basis van een verdeelsleutel gealloceerd vanuit groepsmaatschappij Nederlandse Loterij Organisatie B.V. en zien toe op afschrijvingen van immateriële en materiële vaste activa, waaronder (zelfontwikkelde) software, hardware en overige inventaris.

Automatiseringskosten

De automatiseringskosten zien toe op kosten voor kantoorautomatisering, kosten voor softwarelicenties en kosten voor digitale oplossingen zoals het player account management systeem. De kosten zijn op basis van een verdeelsleutel doorbelast vanuit groepsmaatschappij Nederlandse Loterij Organisatie B.V.

Bedrijfskosten

Hierin zijn alle operationele kosten opgenomen die voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten waaronder huisvestingskosten, advieskosten en facilitaire kosten. De kosten zijn op basis van een verdeelsleutel doorbelast vanuit groepsmaatschappij Nederlandse Loterij Organisatie B.V.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn op basis van een verdeelsleutel gealloceerd vanuit groepsmaatschappij Nederlandse Loterij Organisatie B.V. en bestaan uit lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten van gedurende het boekjaar werkzame of werkzaam geweest zijnde personen alsmede uit de kosten van inhuur en tijdelijk personeel. De stijging in personeelskosten in 2024 is het gevolg van toename aantal medewerkers in 2023, loonsverhogingen en inflatiegerelateerde kostenstijgingen.

Pensioenregeling

De Nederlandse Loterij-groep heeft haar pensioen ondergebracht bij Nationale Nederlanden. De belangrijkste kenmerken van de pensioenregeling zijn:

- De pensioenregeling is gebaseerd op het middelloonsysteem;
- De pensioenregeling ziet toe op ouderdoms-, partner- en wezenpensioen;
- De pensioentoezegging geeft recht op een gegarandeerde pensioenuitkering;
- Voor de duur van de huidige regeling is jaarlijks een budget ter grootte van 1% van de salarissom beschikbaar voor indexatie;
- De huidige regeling is gestart op 1 januari 2024 en kent een looptijd van maximaal vier jaar.

Diverse baten en lasten

Onder deze post is met name begrepen de onttrekking vanuit de egalisatievoorziening.

18. Afdrachten aan beneficianten

In overeenstemming met de bepalingen uit de vergunningen, bedraagt de afdracht aan de beneficianten over boekjaar 2024 € 83,3 miljoen (2023: € 71,5 miljoen).

19. Vennootschapsbelasting

De belasting over het resultaat kan als volgt worden gespecificeerd:

	2024	2023
(x 1.000)	€	€
Acute belastinglast	-757	-
Uitgestelde belastingbaten	757	-
Aanpassingen voorgaande jaren (acuut)	145	-
Aanpassingen voorgaande jaren (latent)	9.510	-
Totaal	9.655	-

De vennootschapsbelasting is berekend op basis van de geldende belastingtarieven in Nederland. De aanpassingen voorgaande jaren zien toe op de egalisatievoorziening die, na overleg met de Belastingdienst, fiscaal onbelast is vrijgevallen. Voor de als gevolg hiervan ontstane latente belastingvordering wordt verwezen naar noot 6.

20. Bezoldiging bestuurders

De bezoldiging van de (statutaire) bestuurders van Lotto B.V. is op basis van een verdeelsleutel gealloceerd vanuit Nederlandse Loterij B.V. Voor een overzicht van de volledige bezoldiging wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening van Nederlandse Loterij B.V.

21. Honorarium van de onafhankelijke accountant

Op grond van RJ 390.303 is Lotto B.V. vrijgesteld van het vermelden van de accountantskosten. Voor een overzicht van de accountantshonoraria wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening van Nederlandse Loterij B.V.

22. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2024 waren 0 werknemers in dienst (2023: 0). Hiervan waren 0 werknemers werkzaam buiten Nederland (2023: 0).

23. Transacties met verbonden partijen

Gedurende 2024 hebben de volgende significante transacties plaatsgevonden:

Aandeelhouders

Uit hoofde van de van toepassing zijnde vergunningen zijn afdrachten verstrekt aan NOC*NSF en ALN.

24. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

's-Gravenhage, 24 maart 2025

Lotto B.V.

Nederlandse Loterij B.V.

Vertegenwoordigd door:

Arjan Blok, CEO

Jet Roos, CFRO

Arno de Jong, CCO

Maartje Geven, CTIO

Overige gegevens

Statutaire bepaling omtrent winstbestemming

In de statuten is in artikel 25 het onderstaande opgenomen inzake de winstbestemming.

Uit de statuten blijkt dat de Algemene Vergadering bevoegd is tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald. Daarnaast is de Algemene Vergadering bevoegd tot vaststelling tot uitkeringen uit de winst voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.

Een besluit van de Algemene Vergadering tot uitkering van de winst heeft geen gevolgen zolang het Bestuur geen goedkeuring heeft verleend.