

Jaarverslag 2025

Lotto B.V.

's-Gravenhage



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Jaarrekening	11
Balans per 31 december 2025	12
Winst-en-verliesrekening over 2025	13
Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening	14
Overige gegevens	31
Statutaire bepaling omtrent winstbestemming	32
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	33



Bestuursverslag



Algemene informatie

Lotto B.V. is onderdeel van de Nederlandse Loterij-groep, de grootste aanbieder van kansspelen in Nederland. Met een breed aanbod van prijzenloterijen, sportweddenshappen en online casinospellen voeren wij het Nederlandse kansspelbeleid uit. Dat is onze maatschappelijke taak - altijd gebaseerd op consumentenbescherming, het voorkomen van kansspelverslaving en het bestrijden van fraude en criminaliteit.

In Lotto B.V. worden de spelmerken Lotto, Eurojackpot, Krasloten, Lucky Day en TOTO Winkel verantwoord. Bij Lotto, dat actief is sinds 1974, vindt iedere zaterdag een reguliere trekking en een XL-trekking plaats. Daarnaast is elke laatste zaterdag van de maand Super Zaterdag met een extra trekking. Eurojackpot is de enige internationale loterij in Nederland die wordt gespeeld in achttien Europese landen. Iedere dinsdag- en vrijdagavond is er een trekking met een jackpot die kan oplopen tot de magische grens van € 120 miljoen.

Krasloten is de enige instantloterij in Nederland waarbij spelers direct zien of ze prijs hebben, omdat de trekking vooraf heeft plaatsgevonden. Verder is er bij Lucky Day dagelijks een trekking, waarbij spelers met hun eigen (geluks)getallen kans maken op 300.000 keer hun inleg. Bij TOTO Winkel tot slot, kunnen spelers al vanaf € 1,- meespelen en inzetten op tientallen sportwedstrijden.

De Vergunning Lotto (Lotto, Lucky Day en Eurojackpot), de Vergunning Sportweddenshappen (TOTO Winkel) en de Vergunning Instantloterij (Krasloten) lopen van 1 januari 2022 t/m 31 december 2026.

Hoogtepunten 2025

- Lotto voerde een spelaanpassing door met een extra jackpotmachine. Daardoor valt de meest vallende jackpot in Nederland nu nog vaker: in 2025 wel 12 keer. Ook zijn de geldprijzen verhoogd tot maximaal € 100.000.
- Dit jaar gebruikt Lotto een nieuwe, moderne machine met 45 gele ballen en een extra jackpotmachine met 11 zwarte en een gele bal.
- De Lotto Balman is terug: het herkenbare, humoristische gezicht dat via al onze kanalen laat weten dat de jackpot (weer) is gevallen of binnenkort valt.
- Het aantal abonnees van Lucky Day is flink gestegen.
- De December Kalender, kreeg in 2025 een creatieve en strategische upgrade. Voor het eerst werd AI ingezet voor productdesign, conceptontwikkeling, design en productie, resulterend in een nieuwe campagne die de December Kalender tot leven brengt.
- Naast de vele extra spellen bij de December Kalender is ook de adventskalender toegevoegd, voor 31 dagen krasplezier. Alle kalenders hebben dit jaar een winkans van 1 op 2.
- Met de introductie van de Krasloten-app heeft Krasloten een grote stap gezet in klantloyaliteit en directe communicatie.
- Eurojackpot verbindt zich in 2025 voor vijf seizoenen als naamgevend hoofdsponsor aan de KNVB Beker en aan de Vrouwen Eredivisie. Daarmee versterkt Eurojackpot zijn band met het Nederlandse voetbal en draagt het, samen met Nederlandse Loterij, bij aan de ontwikkeling van de sport in Nederland.
- Daarnaast is Eurojackpot in 2025 mouwsponsor geworden van de volgende voetbalclubs: AZ, FC Twente, NAC Breda en Sparta Rotterdam.
- In 2025 hebben 16 Eurojackpot spelers een prijs van meer dan € 100.000 gewonnen
- Aantal TOTO Specialisten uitgebreid naar 410
- Lancering van het redesign van de TOTO Winkel-app.
- De TOTO Winkel-app is in de Google Play-store gelanceerd. Nog diezelfde maand stond deze app op de tweede plek in de categorie entertainment.
- Samenwerking met geselecteerde retailers geïntensiveerd om zichtbaarheid van TOTO Winkel te vergroten.



Missie

Kansspelen is onze business, teruggeven aan Nederland is onze drijfveer en verantwoordelijkheid staat centraal. Elke maand maken we veel spelers blij met geldprijzen. En nadat de prijzen zijn uitgedeeld, geven we wat overblijft aan Nederland: via het Ministerie van Financiën aan de Staat der Nederlanden, aan de Nederlandse sport via NOC*NSF en aan achttien goede doelen via Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland. In 2025 hebben de spelers van de Lotto B.V. spellen samen € 523 miljoen aan prijzengeld gewonnen.

Strategische doelstelling

Onze ambitie is helder: wij willen het leidende kansspelbedrijf van Nederland zijn. Dat houdt in dat wij de logische keuze zijn voor alle Nederlanders die voor het eerst een spelletje willen spelen en waar de speler vervolgens blijft. Omdat het leuk en betrouwbaar is en goed voelt. Iedereen kent ons en weet waarvoor wij staan: voor de speler, voor de sport en voor onze medewerkers. Zo zorgen we dat we ook in een veranderende markt onze rol als verantwoord aanbieder van kansspelen kunnen blijven vervullen en een duurzame afdracht aan de samenleving blijven realiseren.

Voor Nederlandse Loterij is in 2025 op basis van de nieuwe strategie de organisatiestructuur aangepast en zijn de eerste concrete stappen in de uitvoering gezet. Al onze ambities bouwen op een solide fundament van robuuste systemen, efficiënte processen en vooral onze talentvolle medewerkers. Samen werken wij aan een toekomstbestendige organisatie waarin plezier, professionaliteit en maatschappelijke verantwoordelijkheid hand in hand gaan.

Onze strategie hebben we geconcretiseerd aan de hand van vijf strategische doelstellingen:

1. Wij zijn de toonaangevende aanbieder op zorgplicht en zetten de standaard voor verantwoord spelen
2. Wij leveren de grootste bijdrage aan de groeiende sector van sport en bewegen
3. Wij zijn marktleider in onze kernactiviteiten (loterijen, iGaming)
4. Wij verbreden ons business portfolio met nieuwe producten en diensten om in te spelen op veranderende klantbehoeften
5. Wij zijn een volledig digitaal bedrijf waar mensen graag werken

Voortgang 2025

Sponsoring door Eurojackpot

In 2025 was Eurojackpot voor het eerst naamgevend hoofdsponsor van de KNVB Beker voor mannen en vrouwen en van de Vrouwen Eredivisie. Met deze samenwerking versterkten we samen met de KNVB de groei en zichtbaarheid van het Nederlandse voetbal. Eurojackpot, de Europese loterij met de hoogste hoofdprijs van Nederland, sloot perfect aan bij de ambitie en energie van het bekervoetbal en de Vrouwen Eredivisie. Nederlandse Loterij is met haar kansspelen de langst verbonden Partner van het Voetbal. Daarnaast heeft Eurojackpot zich als partner verbonden aan AZ, FC Twente, NAC Breda en Sparta Rotterdam.

De Amateurwinnaar

Van Quick Boys en Spakenburg tot VVSB en Hercules: ieder jaar kleuren de verrassingen het bekertoernooi. Met ingang van het seizoen 2025/26 introduceert de Eurojackpot KNVB Beker de Amateurwinnaar, een officiële titel met eigen blauwe 'Dennenappel' voor de beste amateurclub in het toernooi. De Eurojackpot KNVB Beker is daarmee het eerste nationale bekertoernooi ter wereld met een aparte prijs voor deelnemende amateurclubs. De titel is een initiatief van KNVB en naamgevend hoofdsponsor Eurojackpot.

Over 2025 bedraagt de afdracht € 77,8 miljoen, een daling van € 5,4 miljoen ten opzichte van 2024 (-6,5%).



Ondernemingsstructuur

Lotto B.V. statutair gevestigd te 's-Gravenhage en feitelijk gevestigd te Rijswijk (Zuid-Holland) is een 100% dochtermaatschappij van Nederlandse Loterij B.V. te 's-Gravenhage. Nederlandse Loterij B.V. is tevens de enige statutaire bestuurder van de vennootschap. De jaarrekening van Lotto B.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Nederlandse Loterij B.V. te 's-Gravenhage. Het jaarverslag van Nederlandse Loterij B.V. wordt gepubliceerd op de website van Nederlandse Loterij en is op te vragen bij de Kamer van Koophandel.

Er zijn geen werknemers in dienst bij Lotto B.V. Het personeel is ondergebracht bij het Shared Service Center binnen de groep (zustermaatschappij Nederlandse Loterij Organisatie B.V.). De personeelskosten worden op basis van een verdeelsleutel doorbelast.

Het bestuur en de raad van commissarissen zijn gevormd op niveau van de Nederlandse Loterij-groep. De vertegenwoordiging van vrouwen binnen het bestuur is 33% (2024: 33%). Voor de raad van commissarissen geldt een vrouwelijke vertegenwoordiging van 40% (2024: 60%). De nieuwe CTIO, mevrouw Geven, is gestart op 1 maart 2025. Per 16 oktober 2025 is mevrouw Roos afgetreden als Chief Financial & Risk Officer (CFRO).

Financiële ontwikkelingen

2025 was in meerdere opzichten een uitdagend jaar. De forse verhoging van de kansspelbelasting van 30,5 procent naar 34,2 procent per 1 januari 2025 en het verbod op tabaksverkoop in retail hebben gezamenlijk impact gehad op ons verdienvermogen. Deze stapeling van maatregelen heeft in 2025 in lijn met onze verwachting negatieve impact gehad op onze financiële resultaten.

De netto-omzet is ten opzichte van vorig jaar gestegen met € 4,2 miljoen naar € 239,5 miljoen (2024: € 235,3 miljoen). Onderliggend stegen de inleggeden in 2025 met 7 procent naar € 754,3 miljoen. Op 1 januari 2025 is de kansspelbelasting verder verhoogd met 3,7 procentpunt van 30,5% naar 34,2%. Voor de sportwedenschappen betekent dit een lastenverzwaring aangezien Lotto B.V. hierbij de belastingplichtige is. Voor de loterijspellen gaat dit ten koste van het nettobedrag dat de speler ontvangt en daarmee de aantrekkelijkheid van de propositie naar de spelers. Voor prijzen boven de € 449 draagt Lotto B.V., namens de loterijprijswinnaars, kansspelbelasting af. De totale door Lotto B.V. aangegeven kansspelbelasting (als belasting- of inhoudingsplichtige) is in 2025 gestegen met € 6,8 miljoen naar € 43,8 miljoen. De kansspelbelasting die toeziet op TOTO Winkel wordt samen met de kansspelheffing van de Kansspelautoriteit verantwoord als kostprijs van de omzet. Deze is in 2025 gestegen met € 6,6 miljoen naar € 30,9 miljoen. Het bruto-omzet resultaat (netto-omzet minus kansspelbelasting- en heffingen) daalde naar € 205,0 miljoen (2024: € 206,3 miljoen).

In 2025 heeft Eurojackpot zich als naamgevend hoofdsponsor verbonden aan de KNVB Beker en Vrouwen Eredivisie en is het merk mouwsponsor geworden van vier voetbalclubs. Deze meerjaren verplichtingen drukken het korte termijn financiële resultaat en zijn gericht op het versterken van het toekomstig verdienvermogen en het realiseren van duurzame groei in afdracht en resultaat. De totale kosten zijn ten opzichte van voorgaand jaar gestegen met € 3,9 miljoen naar € 130 miljoen.

Afdracht

In overeenstemming met de bepalingen uit de vergunningen, bedraagt de afdracht aan de beneficianten over boekjaar 2025 € 77,8 miljoen ten opzichte van € 83,3 miljoen vorig jaar. Doordat het volledige resultaat wordt uitgekeerd is het resultaat vóór belastingen en ná afdrachten nihil.



Gezonde balans

De balansverhoudingen zijn gezond gebleven. De liquiditeitsratio is toegenomen ten opzichte van voorgaand jaar.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Lotto B.V. heeft als doelstelling om de toonaangevende aanbieder op het gebied van zorgplicht te zijn en de standaard te zetten voor verantwoord spelen. Meespelen met de spellen van Nederlandse Loterij moet leuk zijn en ook op een veilige manier kunnen. Daarom zetten we ons in voor verantwoord spelen. We willen dat onze spelers met plezier meedoen, maar zich ook bewust zijn van hun grenzen en deze niet overschrijden. We maken verantwoord spelen mogelijk door een integrale aanpak waarmee we risicovol en problematisch speelgedrag tijdig signaleren en proberen te voorkomen. Maar we bieden ook hulp wanneer we zien dat dit nodig is. Onze maatregelen zijn ingedeeld in drie domeinen: preventie, detectie en interventie, zoals ook omschreven in ons verslavingspreventiebeleid.

Algemene maatschappelijke aspecten

In ons verslavingspreventiebeleid is vastgelegd hoe wij willen voorkomen dat spelers door deelname aan onze kansspelen in de problemen komen, hoe wij speelgedrag monitoren en hoe wij ingrijpen bij signalen van risicovol of problematisch speelgedrag.

Het beleid vormt het fundament onder onze strategische ambitie om richtinggevend te zijn in zorgplicht. We streven naar een verantwoord spelaanbod binnen een veilige en gecontroleerde omgeving, waarin spelers bewuste keuzes kunnen maken en actief worden beschermd tegen risicovol speelgedrag. We investeren voortdurend in onderzoek en innovatie om een zo volledig mogelijk beeld van onze spelers te krijgen. Deze inzichten gebruiken we om onze methoden en processen voor preventie, detectie en interventie doorlopend te verbeteren.

Ons beleid is gebaseerd op wet- en regelgeving, zelfregulering (waaronder de Reclamecode voor kansspelen) en internationale standaarden van European Lotteries en de World Lottery Association. In lijn met onze voorbeeldrol gaan wij op meerdere onderdelen verder dan wettelijk vereist. Hoewel bij het opstellen van het beleid geen expliciete internationale mensenrechtenrichtlijnen zijn gebruikt, is het beleid nadrukkelijk gericht op het respecteren en beschermen van de rechten en belangen van spelers.

Bewuste CSRD-aanpak

Duurzaamheid en transparantie spelen een steeds belangrijkere rol in de wereld om ons heen. Ook voor Lotto B.V. is het vanzelfsprekend om verantwoordelijkheid te nemen voor haar impact op mens, milieu en maatschappij. Hoewel wij formeel niet verplicht zijn om volgens de CSRD-richtlijnen te rapporteren, kiezen we er bewust voor dit wel te doen: met ingang van het jaarverslag over 2025 maakt het duurzaamheidsverslag deel uit van het bestuursverslag van Nederlandse Loterij. Daarmee leveren we actief onze bijdrage aan een duurzamere toekomst en laten we zien dat we transparant, toetsbaar en ambitieus willen zijn in onze maatschappelijke rol.

Risico's en risicobeheersing

Lotto B.V. heeft als kansspelorganisatie te maken met uiteenlopende risico's op strategisch, operationeel, frauduleus en financieel vlak en op het gebied van compliance. Als belangrijke speler in de loterijmarkt in Nederland staat Lotto B.V. nadrukkelijk in de spotlights. Wij willen verantwoorde, betrouwbare en leuke spellen aanbieden. Daarbij leunen we op een sterke organisatie met betrouwbare processen en op strategische partners waarmee we onze dienstverlening uitvoeren.



Risicobereidheid

De mate waarin Lotto B.V. bij het nastreven van haar doelstellingen bereid is risico's te accepteren, is gespecificeerd per doelstelling en risicocategorie. De bepaling van deze risicobereidheid is de eindverantwoordelijkheid van het bestuur. Lotto B.V. streeft ernaar een optimale afweging te maken tussen de impact van de mogelijke gevolgen, de kans dat het risico zich voordoet en de middelen die nodig zijn om een risico te beheersen. In de volgende paragraaf wordt de risicobereidheid per risicocategorie weergegeven en toegelicht.

Beoordeling belangrijkste risico's

Om de risico's te beoordelen en te vergelijken, worden ze gewogen op basis van zowel een inschatting van de kans dat ze zich voordoen als een inschatting van de gevolgen voor het behalen van de doelstellingen van Lotto B.V. Binnen de organisatie voeren we verschillende risicoanalyses uit. Alle risico's met een beoordeling van medium of hoger zijn in het verslagjaar met de 'eigenaar' van het risico besproken. In deze gevallen spreken we maatregelen af met de risico-eigenaar om het risico tot een acceptabel niveau te beperken. Wanneer dat om wat voor reden dan ook niet direct mogelijk is, oordeelt het Risk Management Committee (RMC) over de verdere behandeling van het risico.

Hierna volgt een overzicht van de belangrijkste strategische, operationele en financiële risico's, alsmede risico's op het gebied van wet- en regelgeving en compliance. Op alle terreinen zijn voorzieningen en maatregelen getroffen die de mogelijke nadelige effecten van deze risico's beperken.

De belangrijkste (strategische) risico's en bijbehorende beheersmaatregelen voor Lotto B.V. zijn de volgende:

- Niet beschikken over voldoende medewerkers met de juiste (technische) competenties
 - o Aantrekkelijk werkgeverschap buiten primaire salariering
 - o Agile werkwijze met nadrukkelijk aandacht voor resource planning
- Disfunctioneren van strategische partners waardoor onder meer reputatie, klanttevredenheid en omzet van Lotto B.V. geraakt wordt
 - o Assurancerapporten inzake interne beheersing derde partijen
 - o Heldere afspraken met partners over hoe Lotto B.V. zekerheid verkrijgt over uitbestede diensten
 - o Leveranciers- en contractmanagement
 - o Toetsing op nakomen afspraken
- Verlies draagvlak stakeholders als gevolg van wijziging van koers (focus op sport en bewegen, balans commercie versus maatschappelijk)
 - o Fraude- en verslavingspreventie
 - o Anti-witwasbeleid
 - o Dialoog met stakeholders en beneficianten
- Restrictievere wet- en regelgeving leidt totbeperking groei/afname verdienvermogen
 - o Foutloze executie in het primaire proces
 - o Scenario's verwerken in langetermijnstrategie
 - o Versterkte compliancefunctie
 - o Innovatie ter compensatie van verdienvermogen
- Cyberaanval op de bedrijfsvoering waarmee (primaire) processen worden verstoord
 - o Security-awarenessprogramma (learningplatform)
 - o Toegang met sterke/ unieke wachtwoorden in combinatie met MFA
 - o Continue pentestingprogramma
 - o Security monitoring
 - o Cloud strategie
 - o Tech & data kwaliteit inhouse
 - o Business-continuity management

- o Security-responsmaatregelen (onder meer incident-responseplannen, CERT)
- o Certificering ISO27001/WLA SCS
- Verlies van klanten door strategie retailpartners
 - o Foutloze executie in het primaire proces
 - o Verschillende initiatieven gestart om de retail- en klantreis te verbeteren
- Gebrek aan innovatiekracht en/of innovatiemogelijkheden
 - o Business Development
 - o Marktonderzoek
 - o AI-programma

Financiële risico's

In 2025 heeft Nederlandse Loterij het beleid ten aanzien van de beheersing van de financiële risico's niet gewijzigd.

Ten aanzien van het beleid inzake risicobeheer van financiële instrumenten wordt verwezen naar hoofdstuk 5 Financiële instrumenten en risicobeheersing in de jaarrekening, waarin het beleid en de beheersmaatregelen met betrekking tot onder meer liquiditeits-, krediet- en marktrisico's nader zijn toegelicht.

Extern toezicht

Het externe toezicht op Lotto B.V. wordt uitgevoerd door de gebruikelijke toezichthouders waaronder de Kansspelautoriteit, de Autoriteit Consument & Markt en de Autoriteit Persoonsgegevens. Daarnaast controleert PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. als onafhankelijke accountant de jaarrekening van Lotto B.V.

Gaming Labs International (GLI), geaccrediteerd door de Raad voor Accreditatie in Nederland, inspecteert de trekkingsmachines en ballen van Lotto en Lucky Day. Ook houdt GLI via steekproeven toezicht op verkooppunten voor de naleving van wetgeving (bijvoorbeeld of er niet aan minderjarigen wordt verkocht). De trekkingsmachine en ballen van Eurojackpot staan onder toezicht en inspectie van de Gambling Administration, National Police Board van Finland, waar ook de trekkingen plaatsvinden. Tot slot staan alle trekkingen onder toezicht van notariskantoor Caminanda Notarissen te Rijswijk en is Lotto B.V. gecertificeerd door de World Lottery Association.

Toepassing en naleving gedragscodes

De Nederlandse Loterij-groep past waar mogelijk de Nederlandse Corporate Governance Code toe. Daarbij maken we de kanttekening dat de Nederlandse Loterij-groep niet-beursgenoteerd is, waarvoor deze code in beginsel is geschreven. Zo kent de Nederlandse Loterij-groep slechts één aandeelhouder met stemrecht en is de relatie met de aandeelhouders anders dan bij een beursgenoteerde onderneming. Het volledige 'pas toe of leg uit'-overzicht van de bepalingen uit de Corporate Governance Code is gepubliceerd op de pagina Corporate Governance op onze corporate website. Daar staan ook de interne reglementen en de gedragscode, die op grond van de code op de website moeten worden geplaatst.

Onderzoek en ontwikkeling

In een sector die voortdurend in beweging is, is het onze verantwoordelijkheid om te blijven innoveren en tegelijkertijd een voorbeeld te zijn in verantwoord ondernemen én verantwoord spelen. Zo is een spelaanpassing doorgevoerd bij Lotto.



Vooruitblik 2026

Na een jaar waarin de organisatie opnieuw is opgesteld om de strategie 2025-2028 te realiseren, richt Lotto B.V. zich in 2026 op verdieping en versterking van de verbinding tussen verantwoord spelen, innovatie en duurzame waardecreatie. We streven naar een stabiele afdracht aan sport en samenleving, wat alleen kan als wij onze organisatie en medewerkers blijven ontwikkelen.

Wijziging tarief kansspelbelasting per 1 januari 2026

Met de verdere verhoging van de kansspelbelasting per 1 januari 2026 van 34,2% naar 37,8% verwachten wij dat ook 2026 financieel een uitdagend jaar gaat zijn.

Betrouwbare sportpartner

We bouwen verder aan onze positionering als betrouwbare sportpartner. Dit doen we met zichtbare campagnes waarin we laten zien hoe onze opbrengsten bijdragen aan sport, bewegen en maatschappelijke initiatieven.



Jaarrekening



Balans per 31 december 2025

(vóór resultaatbestemming)

ACTIVA

		31 december 2025	31 december 2024
(x 1.000)	Noot	€	€
VASTE ACTIVA			
Financiële vaste activa	6	7.975	10.901
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorraden	7	1.008	1.284
Vorderingen en overlopende activa	8	26.541	25.509
Liquide middelen	9	59.285	97.524
		<u>86.834</u>	<u>124.317</u>
TOTAAL ACTIVA		<u>94.809</u>	<u>135.218</u>

PASSIVA

		31 december 2025	31 december 2024
	Noot	€	€
EIGEN VERMOGEN			
Gestort en geplaatst kapitaal	10	0	0
Agio		225	225
Overige reserves		9.655	0
Onverdeeld resultaat		-	9.655
		<u>9.880</u>	<u>9.880</u>
VOORZIENINGEN	11	28.509	39.795
KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA	12	56.420	85.543
TOTAAL PASSIVA		<u>94.809</u>	<u>135.218</u>



Winst-en-verliesrekening over 2025

(x 1.000)	Noot	<u>2025</u> €	<u>2024</u> €
Netto-omzet	14	239.453	235.323
Kostprijs van de omzet	15	-34.478	-28.989
Bruto-omzetresultaat		<u>204.975</u>	<u>206.334</u>
Verkoopkosten	16	-100.012	-92.392
Algemene beheerkosten	17	-29.598	-33.286
Som der kosten		<u>-129.610</u>	<u>-125.678</u>
Netto-omzetresultaat		<u>75.365</u>	<u>80.656</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		2.444	2.610
Rentelasten en soortgelijke kosten		-	-
Resultaat vóór belastingen		<u>77.809</u>	<u>83.266</u>
Afdrachten aan beneficianten	18	-77.809	-83.266
Resultaat vóór belastingen en ná afdrachten		<u>-</u>	<u>-</u>
Vennootschapsbelasting	19	-	9.655
Resultaat ná belastingen en ná afdrachten		<u>-</u>	<u>9.655</u>

Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening

1. Algemene toelichting

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Lotto B.V., feitelijk gevestigd te Laan van Hoornwijck 55, Rijswijk (Zuid-Holland) met statutaire zetel te 's-Gravenhage, is opgericht op 29 november 1960 en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 41151075.

Activiteiten

De activiteiten van de vennootschap bestaan uit het verwerven van gelden door middel van het (doen) organiseren en het (doen) houden van kansspelen, het (doen) verlenen van diensten aan derden bij de organisatie van kansspelen en het in samenwerking met derden (doen) organiseren en/of houden van kansspelen.

Continuïteit

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Groepsverhoudingen

Lotto B.V. behoort tot de Nederlandse Loterij-groep. Aan het hoofd van deze groep staat Nederlandse Loterij B.V. te 's-Gravenhage, welke 100% van de aandelen in Lotto B.V. bezit. De jaarrekening van Lotto B.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Nederlandse Loterij B.V. te 's-Gravenhage. Het jaarverslag van Nederlandse Loterij B.V. wordt gepubliceerd op de website van Nederlandse Loterij en is op te vragen bij de Kamer van Koophandel.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Lotto B.V. of de moedermaatschappij en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het benodigde inzicht.

Schattingen en oordelen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Lotto B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Kasstroomoverzicht

Lotto B.V. is een 100% dochtermaatschappij van Nederlandse Loterij B.V. die in haar geconsolideerde jaarrekening een kasstroomoverzicht opneemt. Op grond van RJ 360.104 geldt hierdoor een vrijstelling voor Lotto B.V. voor het opnemen van een eigen kasstroomoverzicht. De geconsolideerde jaarrekening van Nederlandse Loterij B.V. wordt gepubliceerd op de website van Nederlandse Loterij B.V. en is op te vragen bij de Kamer van Koophandel.



2. Algemene grondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Functionele valuta

De jaarrekening van Lotto B.V. is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Lotto B.V. Transacties in vreemde valuta worden op moment van betaling omgerekend tegen de dan geldende wisselkoers. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en van de omrekening per balansdatum van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta luiden, worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

3. Grondslagen voor waardering activa en passiva

Financiële vaste activa

Onder de financiële vaste activa is opgenomen de escrow-rekening ten behoeve van Eurojackpot (een samenwerkingsverband van Europese loterijen waar Nederlandse Loterij B.V., via Lotto B.V., in participeert). Het aandeel van Nederlandse Loterij B.V. in de escrow-rekening wordt initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Als het bepalen van de realiseerbare waarde voor een individueel actief niet mogelijk is, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.



Bij financiële vaste activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument.

Het waardeverminderverslies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking.

De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Vorraden

De voorraden bestaan hoofdzakelijk uit handelsgoederen en worden gewaardeerd tegen kostprijs of netto-opbrengstwaarde, indien deze lager is. De kostprijs van de voorraden is gebaseerd op de inkooprijzen en de direct toerekenbare bijkomende kosten, waaronder transportkosten. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in het kader van de normale bedrijfsvoering, verminderd met de direct toerekenbare verkoopkosten.

Bij de bepaling van de netto-opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief transactiekosten, van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen-vermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen met een verwachte looptijd van maximaal een jaar worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De voorzieningen waarop het effect van tijdswaarde materieel is, worden gewaardeerd tegen contante waarde. De mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging wordt gepresenteerd als rentelast. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichtingen en verliezen, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.



Egalisatievoorziening

Op grond van artikel 2:374 lid 1 BW is een egalisatievoorziening gevormd. De egalisatievoorziening heeft als doel Lotto B.V. in staat te stellen om aan haar prijsuitbetalings- en afdrachtverplichtingen te kunnen voldoen (in overstemming met de verstrekte vergunningen) en deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan / de onttrekkingen uit de voorziening worden bepaald op basis van een model. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de nominale waarde aangezien het effect van de tijds waarde niet materieel is. Jaarlijks wordt het door het model berekende egalisatieresultaat ten laste of ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengst waarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording en prijzengeld

De netto-omzet, aangeduid als bruto spelresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de inleggelden (transactieprijs) van de in het boekjaar gehouden loterijen en andere kansspelen, onder aftrek van het (netto) prijzengeld en de over de brutoprijzen geheven kansspelbelasting die, gezien het tijdstip van de tegenprestatie, aan het boekjaar zijn toe te rekenen.

De inleggelden uit de verkochte deelnamebewijzen, abonnementen en aangeboden kansspelen worden gerealiseerd op moment van trekking of na afhandeling van een sportweddenschap. De inleggelden uit instantloterijen wordt gerealiseerd op het moment dat een winkelier een pakket in verkoop neemt. Retour gezonden pakketten worden in mindering gebracht op de netto-omzet.

Gratis deelnames en bonussen die worden verstrekt bij acties en promoties worden als kortingen verwerkt en in mindering gebracht op de netto-omzet. De reeds door deelnemers opgebouwde jackpotstand(en) voor de relevante spellen, die per ultimo boekjaar nog niet zijn uitgekeerd, zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Prijzen die één jaar na een trekking niet zijn geclaimd, vallen vrij ten gunste van het resultaat. Over deze prijzen hoeft geen kansspelbelasting te worden afgedragen.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder inkoopkosten van de verkochte handelsgoederen en waardeverminderingen van de voorraad handelsgoederen.

Daarnaast wordt onder kostprijs van de omzet verantwoord de kansspelbelasting en kansspelheffing. Op grond van de Wet op de Kansspelbelasting is Lotto B.V. belastingplichtig voor alle binnenlandse kansspelen voor de bij de verkooppunten afgesloten sportwedenschappen. De kansspelbelasting wordt geheven over het verschil tussen de in een tijdvak ontvangen inleggelden en de ter beschikking gestelde prijzen. Daarnaast is de Lotto B.V. als aanbieder van loterijen en wedenschappen kansspelheffing verschuldigd aan de Kansspelautoriteit. De hoogte van de kansspelheffing is afhankelijk van de omzet van de deelnamebewijzen.



Verkoopkosten en algemene beheerkosten

Onder verkoopkosten en algemene beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen, en die niet direct aan de gerealiseerde omzet zijn toe te rekenen. Dit met inbegrip van afschrijvingen en waardeverminderingen.

Personeelskosten

Personeelskosten (lonen, sociale lasten enz.) vormen geen aparte regel in de winst-en-verliesrekening. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de winst-en-verliesrekening, te weten algemene beheerkosten. Voor een nadere specificatie worden verwezen naar de betreffende toelichting.

De personeelskosten worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Een verwachte vergoeding ten gevolge van bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

Pensioenen

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan de verzekeringsmaatschappij betaald. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. Lotto B.V. heeft verder geen juridische of feitelijke verplichting om aanvullende betalingen te doen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Afschrijvingskosten vormen geen aparte regel in de winst-en-verliesrekening. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de winst-en-verliesrekening, te weten algemene beheerkosten. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de betreffende toelichting.

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Afdrachten aan beneficianten

Op grond van de verkregen vergunningen dient Lotto B.V. gerekend over een kalenderjaar, de gerealiseerde opbrengst - na aftrek van prijzen en noodzakelijke kosten - af te dragen aan de beneficianten, zijnde de Vereniging Nederlands Olympisch Comité* Nederlandse Sport Federatie en Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland.

De afdrachten worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht en gepresenteerd na de post "Resultaat vóór belastingen". Hiermee wordt voldaan aan het vereiste inzicht zoals opgenomen in artikel 2:362 lid 4 BW en artikel 7 lid 2 Besluit modellen jaarrekening.



Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens de in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en de fiscale voorschriften. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de aan het einde van het verslagjaar bekende belastingtarieven, waartegen naar verwachting toekomstige afwikkeling plaatsvindt. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

Algemeen

Ten aanzien van het indekken van financiële risico's maakt Lotto B.V. in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van verschillende financiële instrumenten. Lotto B.V. kent een treasurystatuut, waarin kaders en regels zijn opgesteld voor financiële geldstromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's. Financiële instrumenten van Lotto B.V. omvatten liquide middelen, handelsdebiteuren en overige vorderingen en overige schulden. De liquide middelen worden aangehouden of afgesloten bij gerenommeerde banken en financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid. Ten aanzien van de overige financiële instrumenten geldt dat Lotto B.V. ernaar streeft financiële transacties aan te gaan met financieel solide tegenpartijen. Lotto B.V. maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Indien de vennootschap een financieel instrument uitgeeft, is de classificatie in de jaarrekening op basis van de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Dat wil zeggen, dat op basis van de economische realiteit wordt bepaald of deze financiële instrumenten een financieel actief, een financiële verplichting of eigen vermogen zijn.

Alle in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Lotto B.V. maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de vennootschap blootstellen aan liquiditeits-, krediet-, markt-, rente- en valutarisico's. Lotto B.V. schat in dat deze risico's, gezien de niet-complexe aard van de financiële instrumenten, een geringe impact hebben op de bedrijfsuitoefening.

De belangrijkste financiële (markt)risico's zijn:

Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat Lotto B.V. niet aan haar actuele en toekomstige (potentiële) betalingsverplichtingen kan voldoen door een tekort aan liquide middelen. Lotto B.V. moet te allen tijde in staat zijn om op het juiste moment aan haar verplichtingen te kunnen voldoen. Lotto B.V. houdt voldoende liquide middelen aan om het liquiditeitsrisico te minimaliseren, onder zowel normale als meer uitdagende omstandigheden. Hiertoe worden de kasstromen nauwgezet gevolgd.

Eind 2025 heeft Lotto B.V. een groot bedrag aan geldmiddelen (€ 59,3 miljoen, volledig ondergebracht bij ING Groep en ABN AMRO Bank).

Het liquiditeitsrisico is daarom klein en Lotto B.V. heeft dit risico per einde boekjaar derhalve niet afgedekt met (afgeleide) financiële instrumenten.

Kredietrisico

Kredietrisico is het risico dat een kredietnemer aangevane contractuele verplichtingen niet nakomt of kan nakomen, leidend tot een verlies (een andere term voor kredietrisico is debiteurenrisico).

Lotto B.V. loopt kredietrisico's over haar handelsvorderingen. Bij het aangaan van (nieuwe) distributieovereenkomsten worden de afzonderlijke verkooppunten, als onderdeel van het kredietbeleid, met behulp van een externe partij beoordeeld op kredietwaardigheid. Daarnaast vindt periodieke monitoring plaats op de inbaarheid van uitstaande vorderingen. De boekwaarde van de handelsvorderingen vertegenwoordigt het maximale kredietrisico.

De geldmiddelen van Lotto B.V. bedroegen op 31 december 2025 € 59,3 miljoen (2024: € 97,5 miljoen). Lotto B.V. is van mening dat zijn geldmiddelen een laag kredietrisico hebben op basis van de externe kredietratings van de tegenpartijen.

Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van Lotto B.V. of de waarde van financiële instrumenten nadelig worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen zoals valutakoersen en rentetarieven. Lotto B.V. streeft ernaar om de marktrisicopositie, in overeenstemming met het treasurystatuut, binnen aanvaardbare grenzen te houden bij een optimaal rendement.

Lotto B.V. heeft eind 2025 geen derivatenposities.

Renterisico

Het renterisico van Lotto B.V. is zeer beperkt door haar financieringsstructuur. De vennootschap heeft geen opgenomen leningen en maakt geen gebruik van rentederivaten.

Valutarisico

Lotto B.V. voert haar handelsactiviteiten volledig in Nederland uit, maar diverse inkopen vinden plaats bij leveranciers die zowel binnen als buiten Europa zijn gevestigd. Bij deze inkopen is sprake van een beperkt valutarisico, waardoor schommelingen in wisselkoersen niet worden afgedekt met valutatermijncontracten.

Gevoeligheidsanalyses

Wijzigingen in de valutakoersen en de rentestanden hebben nauwelijks invloed op het resultaat van Lotto B.V. vanwege de hierboven beschreven genomen maatregelen.

6. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	Latentie belastingvordering	Overige vorderingen	Totaal
(x 1.000)	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	10.267	634	10.901
Dotatie	-	-	-
Vrijval	-2.912	-14	-2.926
Stand per 31 december 2025	7.355	620	7.975

Latente belastingvordering

De latente belastingvordering bedraagt per balansdatum € 7,4 miljoen (2024: € 10,3 miljoen) en houdt verband met verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering van de egalisatievoorziening.

De latente belastingvordering heeft overwegend een langlopend karakter.

Voor het loterijspel Eurojackpot wordt, door alle betrokken partijen, een speciale escrow-rekening aangehouden om de prijsuitbetaling van de volgende trekking te kunnen garanderen. Het aandeel van Lotto B.V. in het saldo van de escrow-rekening bedraagt per balansdatum € 0,6 miljoen (2024: € 0,6 miljoen). Bij de verwerking van het aandeel in het boosterfund, een garantiefonds dat wordt aangehouden om de minimale jackpotuitbetaling van Eurojackpot te garanderen, is aansluiting gezocht bij de huidige economische realiteit.

De escrow-rekening is als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

7. Voorraden

	31 december 2025	31 december 2024
(x 1.000)	€	€
Handelsgoederen	2.654	2.574
Voorziening incurante handelsgoederen	-1.646	-1.290
Totaal	1.008	1.284

De voorraad handelsgoederen bestaat uit krasloten die nog niet aan verkooppunten zijn uitgegeven of nog niet zijn geactiveerd voor verkoop. Voor de voorraad handelsgoederen met een lagere netto-opbrengstwaarde is een voorziening gevormd. De mutatie van de voorziening is via de winst- en verliesrekening verwerkt.

De in de winst-en-verliesrekening verwerkte kostprijs van de voorraad handelsgoederen bedraagt € 3,6 miljoen (2024: € 4,7 miljoen).



8. Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa bestaan uit:

	31 december 2025	31 december 2024
(x 1.000)	€	€
Debiteuren	23.422	24.531
Overige vorderingen	819	978
Overlopende activa	2.300	-
Totaal	26.541	25.509

De looptijd van de vorderingen en overlopende activa is korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen.

Debiteuren

	31 december 2025	31 december 2024
(x 1.000)	€	€
Debiteuren	23.775	24.983
Voorziening oninbare debiteuren	-353	-452
Totaal	23.422	24.531

De debiteuren betreffen vorderingen op verkooppunten en abonnees. Voor oninbare debiteuren is een voorziening gevormd van € 0,4 miljoen (2024: € 0,5 miljoen). In 2025 is voor circa € 0,1 miljoen (2024: € 0,0 miljoen) afgeboekt op oninbare debiteuren.

Overige vorderingen

De overige vorderingen zien toe op de nog te ontvangen gelden van de payment service provider voor een bedrag van € 0,8 miljoen (2024: € 1,0 miljoen). Deze gelden staan opgenomen op een derdenrekening.

Overlopende activa

De overlopende activa zien toe op de nog te factureren omzet Krasloten.

9. Liquide middelen

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 2,9 miljoen niet ter vrije beschikking. Dit betreft een bankgarantie ten behoeve van de Eurojackpot van € 2,9 miljoen (2024: € 2,9 miljoen). De afname van de liquide middelen ten opzichte van voorgaand jaar ziet grotendeels toe op een vereffening van de rekening-courantverhoudingen binnen de Nederlandse Loterij-groep.



10. Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Gestort en geplaatst kapitaal	Agio	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
(x 1.000)	€	€		€	€
Stand per 1 januari 2024	0	225	-	-	225
Resultaat boekjaar 2024	-	-	-	9.655	9.655
Stand per 31 december 2024	0	225	-	9.655	9.880
Stand per 1 januari 2025	0	225	-	9.655	9.880
Resultaatbestemming 2024	-	-	9.655	-9.655	-
Resultaat boekjaar 2025	-	-	-	-	-
Stand per 31 december 2025	0	225	9.655	-	9.880

Gestort en geplaatst kapitaal

Het geplaatst en volgestort kapitaal van de vennootschap bedraagt € 100, verdeeld in 100 gewone aandelen met een nominale waarde van € 1.

Agio

Door de wijziging van de rechtsvorm stichting (Stichting de Nationale Sporttotalisator) naar besloten vennootschap (Lotto B.V.) per 30 maart 2016 is het resterende stichtingskapitaal omgezet in agio.

Overige reserves

De overige reserves bestaan uit de gerealiseerde resultaten van voorgaande boekjaren.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 22 april 2025. De Algemene Vergadering heeft besloten dat het resultaat over het boekjaar 2024 wordt toegevoegd aan de overige reserves voor een bedrag van € 9,7 miljoen.

Voorstel resultaatbestemming 2025

In overeenstemming met de bepalingen uit de vergunningen is het volledige resultaat voor belastingen als opdrachtverplichting aan de beneficianten verwerkt. Hierdoor is het resultaat boekjaar nihil

11. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	<u>Egalisatievoorziening</u>	
(x 1.000)	€	
Stand per 1 januari 2025	39.795	
Dotatie	0	
Onttrekking	-11.286	
Stand per 31 december 2025	<u>28.509</u>	

De voorziening is gevormd ter dekking van het boven statistisch vallen van de jackpot en de hoofdprijzen bij de loterijspellen Lotto 6/45, Lotto XL en Lucky Day, en strekt tot gelijkmatige verdeling van de kosten over een aantal boekjaren. De hoogte van de voorziening is gebaseerd op een model waarbij een gewenste "streefwaarde" wordt berekend uitgaande van een betrouwbaarheidsniveau van 95% bij een tijdshorizon van 5 jaar. Het gehanteerde dotatiebeleid en gerealiseerde egaliseringsresultaat zijn van invloed op de daadwerkelijke hoogte van de voorziening. Daarmee fluctueert ook het werkelijke betrouwbaarheidsniveau. Als genoemde prijzen gedurende het boekjaar boven statistisch vallen ontstaat een negatief egaliseringsresultaat dat wordt onttrokken uit de voorziening. Het onder statistisch vallen van prijzen gedurende het boekjaar leidt tot een positief egaliseringsresultaat welke wordt toegevoegd aan de voorziening. Per balansdatum wordt de werkelijke waarde van de voorziening afgezet tegen de berekende streefwaarde, waarbij (rekening houdend met de tijdshorizon) een dotatie of vrijval plaatsvindt. Het model is ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig boekjaar.

In 2025 zijn de jackpot en hoofdprijzen vaker gevallen dan het statistische gemiddelde. Het (negatieve) egaliseringsresultaat over 2025 bedraagt daardoor -€0,6 miljoen en is onttrokken van de voorziening.

Door de spelaanpassing van het Lottospel per 1 februari 2025 is de streefwaarde veranderd. Hierdoor is €8,7 miljoen onttrokken van de voorziening.

De berekende streefwaarde per 31 december 2025 bedraagt € 20,5 miljoen (2024: € 29,2 miljoen), waardoor op basis van het dotatiebeleid € 2,0 miljoen is onttrokken van de voorziening. De per balansdatum opgenomen voorziening kent een werkelijk betrouwbaarheidsniveau van 99,9% (2024: 99,9%).

De voorziening is als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

12. Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva bestaan uit:

	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
(x 1.000)	€		€	
Schulden aan	1.967		16.205	
Belastingen en sociale premies	2.280		2.437	
Nog uit te keren prijzen	31.194		32.872	
Nog te betalen afdrachten	13.751		24.943	
Vooruitontvangen inleg	7.222		5.842	
Vooruitgefactureerde omzet	0		3.240	
Overige schulden en overlopende passiva	6		4	
Totaal	<u>56.420</u>		<u>85.543</u>	



Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Schulden aan groepsmaatschappijen

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend (2024: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen. De afname ten opzichte van voorgaand jaar ziet grotendeels toe op een vereffening van de rekening-courantverhoudingen binnen de Nederlandse Loterij-groep.

Belastingen en sociale premies

Dit betreft de te betalen kansspelbelasting over de maand december 2025 en bedraagt € 2,3 miljoen (2024: € 2,4 miljoen).

Nog uit te keren prijzen

Onder deze post zijn opgenomen de door deelnemers gewonnen prijzen die ultimo boekjaar nog niet zijn uitbetaald voor een bedrag van € 29,8 miljoen (2024: € 25,9 miljoen). Daarnaast is een verplichting opgenomen inzake de opbouw van de reguliere jackpot voor Lotto van € 1,4 miljoen (2024: € 7,0 miljoen).

Nog te betalen afdrachten

De nog te betalen afdracht aan NOC*NSF en ALN bedraagt per balansdatum € 13,75 miljoen (2024: € 24,9 miljoen) en ziet toe op de afdracht (voorschot) over het vierde kwartaal en een nacalculatie gebaseerd op de definitieve cijfers over het gehele boekjaar.

Vooruitontvangen inleg en vooruitgefactureerde omzet

De vooruitontvangen inleg ziet toe op de reeds ontvangen inleggeden voor kansspellen die in het volgende boekjaar (2026) zullen plaatsvinden en bedraagt ultimo 2025 € 7,2 miljoen (2024: € 5,8 miljoen). Onder de vooruitgefactureerde omzet zijn opgenomen de aan (grote) verkooppunten geleverde en gefactureerde Krasloten die nog niet zijn verkocht.

Overige schulden en overlopende passiva

De overige schulden en overlopende passiva betreffen de opgenomen verplichtingen voor de in het boekjaar geleverde goederen en diensten waar nog geen facturen voor zijn ontvangen.

13. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Aansprakelijkheid fiscale eenheid

Lotto B.V. vormt met moedermaatschappij Nederlandse Loterij B.V. en zustermaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn Nederlandse Loterij B.V. en de met haar gevoegde dochteronderneming(en) ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

De moedermaatschappij rekent, via de rekening-courantverhouding, met de dochters af alsof deze zelfstandig belastingplichtig zijn.



14. Netto-omzet

De netto-omzet is als volgt in te delen:

	2025	2024
(x 1.000)	€	€
Omzet uit kansspelen	239.453	235.323
Totaal	239.453	235.323

De omzet uit de verkoop van losse loten en abonnementen is gerealiseerd via het online kanaal en via de 4.917 verkooppunten in Nederland. De toename van de netto-omzet is het gevolg van een stijging van het aantal verkochte loten voor reguliere loterij trekkingen, een stijging van het aantal inzetten op sportweddenschappen. Hiertegenover staat een lichte stijging van het uitkeringspercentage.

Het bruto spelresultaat kan als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
(x 1.000)	€	€
Inleggelden	754.273	704.908
Bruto-prijzen	-523.229	-478.133
Niet geclaimde prijzen	8.409	8.548
Totaal	239.453	235.323

Uitkeringspercentage (return to player)	69,4%	67,8%
--	--------------	--------------

Op grond van artikel 14b lid 3, artikel 16 lid 3 en artikel 27b lid 3 van de Wet op de kansspelen dient het uitkeringspercentage van de kansspelen en sportweddenschappen die worden verantwoord in Lotto B.V. minimaal 47,5% te zijn. Over 2025 is in totaal 69,4% van de inleg aan prijzengeld uitgelooft aan de deelnemers (2024: 67,8%). Dit komt doordat de inleggelden verhoudingsgewijs minder zijn gestegen dan de gewonnen prijzen.

Prijzen die niet binnen, de daarvoor gestelde termijn van één jaar, door de deelnemers worden geclaimd, worden ten gunste van het resultaat gebracht.

Op grond van de Wet op de kansspelbelasting is kansspelbelasting verschuldigd over ter beschikking gestelde prijzen die meer bedragen dan € 449 (met uitzondering van de kansspelen onder TOTO, zie noot 15). Lotto B.V. draagt, namens de spelers, deze belasting af aan de Belastingdienst.

15. Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet bestaat uit:

	2025	2024
(x 1.000)	€	€
Inkoopwaarde handelsgoederen	-3.557	-4.732
Kansspelbelasting	-29.527	-22.869
Kansspelheffing	-1.394	-1.388
Totaal	-34.478	-28.989

Lotto B.V. is belastingplichtige voor de kansspelbelasting voor alle bij de verkooppunten afgesloten sportwedenschappen. De kansspelbelasting wordt geheven over het verschil tussen de in een tijdvak ontvangen inlegelden en de ter beschikking gestelde prijzen.

16. Verkoopkosten

De verkoopkosten bestaan uit:

	2025	2024
(x 1.000)	€	€
Marketing	-41.287	-34.754
Omzet gerelateerde kosten	-7.340	-6.991
Overige verkoopkosten	-51.385	-50.647
Totaal	-100.012	-92.392

De marketingkosten betreffen voornamelijk reclames en andere uitingen. De stijging houdt verband met een toename van media-inzet. De omzet gerelateerde kosten hebben direct betrekking op de verkopen en zien toe op commissiekosten en bank- en transactiekosten. De commissiekosten zijn daarentegen toegenomen in lijn met de stijging van de netto-omzet. De overige verkoopkosten zien toe op de provisies aan onze verkooppunten, abonneekosten en online verkoopkosten.

De verkoopkosten als percentage van de netto-omzet bedraagt 42% (2024: 39%).

17. Algemene beheerkosten

De algemene beheerkosten bestaan uit:

	2025	2024
(x 1.000)	€	€
Afschrijvingen	-1.601	-1.939
Automatiseringskosten	-8.965	-7.971
Bedrijfskosten	-9.431	-7.172
Personeelskosten	-20.630	-17.610
Diverse baten en lasten	11.029	1.406
Totaal	-29.598	-33.286

Afschrijvingen

De afschrijvingskosten zijn op basis van een verdeelsleutel gealloceerd vanuit groepsmaatschappij Nederlandse Loterij Organisatie B.V. en zien toe op afschrijvingen van immateriële en materiele vaste activa, waaronder (zelfontwikkelde) software, hardware en overige inventaris.

Automatiseringskosten

De automatiseringskosten zien toe op kosten voor kantoorautomatisering, kosten voor softwarelicenties en kosten voor digitale oplossingen zoals het player account management systeem. De kosten zijn op basis van een verdeelsleutel doorbelast vanuit groepsmaatschappij Nederlandse Loterij Organisatie B.V.

Bedrijfskosten

Hierin zijn alle operationele kosten opgenomen die voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten waaronder huisvestingskosten, advieskosten en facilitaire kosten. De kosten zijn op basis van een verdeelsleutel doorbelast vanuit groepsmaatschappij Nederlandse Loterij Organisatie B.V.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn op basis van een verdeelsleutel gealloceerd vanuit groepsmaatschappij Nederlandse Loterij Organisatie B.V. en bestaan uit lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten van gedurende het boekjaar werkzame of werkzaam geweest zijnde personen alsmede uit de kosten van inhuur en tijdelijk personeel.

Pensioenregeling

De Nederlandse Loterij-groep heeft haar pensioen ondergebracht bij Nationale Nederlanden. De belangrijkste kenmerken van de pensioenregeling zijn:

- De pensioenregeling is gebaseerd op het middelloonsysteem;
- De pensioenregeling ziet toe op ouderdoms-, partner- en wezenpensioen;
- De pensioentoezegging geeft recht op een gegarandeerde pensioenuitkering;
- Voor de duur van de huidige regeling is jaarlijks een budget ter grootte van 1% van de salarissom beschikbaar voor indexatie;
- De huidige regeling is gestart op 1 januari 2024 en kent een looptijd van maximaal vier jaar.

Diverse baten en lasten

Onder deze post is met name begrepen de onttrekking vanuit de egalisatievoorziening.



18. Afdrachten aan beneficianten

In overeenstemming met de bepalingen uit de vergunningen, bedraagt de afdracht aan de beneficianten over boekjaar 2025 € 77,8 miljoen (2024: € 83,3 miljoen).

19. Vennootschapsbelasting

De belasting over het resultaat kan als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
(x 1.000)	€	€
Acute belastinglast	2.912	-757
Uitgestelde belastingbaten	-2.912	757
Aanpassingen voorgaande jaren (acuut)	-	145
Aanpassingen voorgaande jaren (latent)	-	9.510
Totaal	-	9.655

De vennootschapsbelasting is berekend op basis van de geldende belastingtarieven in Nederland.

20. Bezoldiging bestuurders

De bezoldiging van de (statutaire) bestuurders van Lotto B.V. is op basis van een verdeelsleutel gealloceerd vanuit Nederlandse Loterij B.V. Voor een overzicht van de volledige bezoldiging wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening van Nederlandse Loterij B.V.

21. Honorarium van de onafhankelijke accountant

Op grond van RJ 390.303 is Lotto B.V. vrijgesteld van het vermelden van de accountantskosten. Voor een overzicht van de accountantshonoraria wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening van Nederlandse Loterij B.V.

22. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2025 waren 0 werknemers in dienst (2024: 0). Hiervan waren 0 werknemers werkzaam buiten Nederland (2024: 0).

23. Transacties met verbonden partijen

Gedurende 2025 hebben de volgende significante transacties plaatsgevonden:

Aandeelhouders

Uit hoofde van de van toepassing zijnde vergunningen zijn afdrachten verstrekt aan NOC*NSF en ALN.

24. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

's-Gravenhage, 23 maart 2026

Lotto B.V.

Nederlandse Loterij B.V.

Vertegenwoordigd door:

Arjan Blok, CEO

Arno de Jong, CCO

Maartje Geven, CTIO



Overige gegevens



Statutaire bepaling omtrent winstbestemming

In de statuten is in artikel 25 het onderstaande opgenomen inzake de winstbestemming.

Uit de statuten blijkt dat de Algemene Vergadering bevoegd is tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald. Daarnaast is de Algemene Vergadering bevoegd tot vaststelling tot uitkeringen uit de winst voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.

Een besluit van de Algemene Vergadering tot uitkering van de winst heeft geen gevolgen zolang het Bestuur geen goedkeuring heeft verleend.

