

Jaarverslag 2025

Staatsloterij B.V.

's-Gravenhage



PricewaterhouseCoopers
Accountants N.V.
Uitsluitend voor
identificatiedoeleinden

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Jaarrekening	11
Balans per 31 december 2025	12
Winst-en-verliesrekening over 2025	13
Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening	14
Overige gegevens	33
Statutaire bepaling omtrent winstbestemming	34
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	35

Bestuursverslag

Algemene informatie

Staatsloterij B.V. is onderdeel van de Nederlandse Loterij-groep, de grootste aanbieder van kansspelen in Nederland. Met een breed aanbod van prijzenloterijen, sportweddenschappen en online casinospellen voeren wij het Nederlandse kansspelbeleid uit. Dat is onze maatschappelijke taak - altijd gebaseerd op consumentenbescherming, het voorkomen van kansspelverslaving en het bestrijden van fraude en criminaliteit.

In Staatsloterij B.V. worden de spelmerken Staatsloterij en Miljoenenspel verantwoord. Bij Staatsloterij, dat actief is sinds 1726, vinden jaarlijks 16 trekkingen plaats (12 reguliere trekkingen op de 10e van elke maand, Koningsdag, 1 juli, 1 oktober en op oudejaarsdag). Bij Miljoenenspel maken spelers voor € 1 iedere zaterdag kans op € 1 miljoen netto.

De periode rondom de feestdagen is voor Staatsloterij altijd extra bijzonder. De Oudejaarse trekking krijgt hierbij veel aandacht. Ook in 2025 was de grootste trekking van onze organisatie weer een succes: er zijn in totaal meer dan 7,9 miljoen Oudejaarsloten verkocht, een recordaantal.

Staatsloterij B.V. heeft een vergunning voor onbepaalde tijd.

Hoogtepunten 2025

Staatsloterij:

- Nederlandse Loterij heeft met ingang van juli 2025 het hoofdsponsorschap van TeamNL overgedragen aan spelmerk Staatsloterij om de kracht van dit merk meer te verbinden aan de nationale trots en sportprestaties van TeamNL.
- De Mega Jackpot van € 21.600.000, de hoogste in drie jaar tijd, is 10 oktober gevallen op vijf 1/5 Staatsloten.
- Staatsloterij organiseerde een campagne speciaal voor haar abonnees, met als hoogtepunt een exclusieve bonustrekking met een prijzenpot van ruim € 4,15 miljoen.
- In november is een bronzen Effie gewonnen voor de effectiviteit van de Oudejaarse trekking 2024.
- De commercial voor de Oudejaarse trekking is voor het eerst gemaakt met behulp van stop-motion: een authentieke en creatieve animatietechniek die perfect past bij de magie en het gevoel van verwondering rond de jaarwisseling.

Miljoenenspel:

- In 2025 zijn drie mensen miljonair geworden met het Miljoenenspel.
- Met ingang van 12 juli is het prijzenschema voor Miljoenenspel gewijzigd om de winkans te verhogen.
- Naast de week- en hoofdprijs van respectievelijk € 50.000 (sinds juli) en € 1 miljoen kun je nu ook kleinere prijzen winnen.

Missie

Kansspelen is onze business, teruggeven aan Nederland is onze drijfveer en verantwoordelijkheid staat centraal.

Elke maand maken we veel spelers blij met geldprijzen. En nadat de prijzen zijn uitgedeeld, geven we wat overblijft aan Nederland: via het ministerie van Financiën aan de Staat der Nederlanden, aan de Nederlandse sport via NOC*NSF en aan achttien goede doelen via Stichting Aanwending Loterijgelden Nederland. In 2025 hebben de spelers van Staatsloterij en Miljoenenspel samen € 560 miljoen aan prijzengeld gewonnen.

Strategische doelstelling

Onze ambitie is helder: wij willen het leidende kansspelbedrijf van Nederland zijn. Dat houdt in dat wij de logische keuze zijn voor alle Nederlanders die voor het eerst een spelletje willen spelen en waar de speler vervolgens blijft. Omdat het leuk en betrouwbaar is en goed voelt. Iedereen kent ons en weet waarvoor wij staan: voor de speler, voor de sport en voor onze medewerkers. Zo zorgen we dat we ook in een veranderende markt onze rol als verantwoord aanbieder van kansspelen kunnen blijven vervullen en een duurzame afdracht aan de samenleving blijven realiseren.

Voor Nederlandse Loterij is in 2025 op basis van de nieuwe strategie de organisatiestructuur aangepast en zijn de eerste concrete stappen in de uitvoering gezet. Al onze ambities bouwen op een solide fundament van robuuste systemen, efficiënte processen en vooral onze talentvolle medewerkers. Samen werken wij aan een toekomstbestendige organisatie waarin plezier, professionaliteit en maatschappelijke verantwoordelijkheid hand in hand gaan.

Onze strategie hebben we geconcretiseerd aan de hand van vijf strategische doelstellingen:

1. Wij zijn de toonaangevende aanbieder op zorgplicht en zetten de standaard voor verantwoord spelen
2. Wij leveren de grootste bijdrage aan de groeiende sector van sport en bewegen
3. Wij zijn marktleider in onze kernactiviteiten (loterijen, iGaming)
4. Wij verbreden ons business portfolio met nieuwe producten en diensten om in te spelen op veranderende klantbehoeften
5. Wij zijn een volledig digitaal bedrijf waar mensen graag werken

Voortgang 2025

- Door het hoofdsponsorschap van TeamNL van Nederlandse Loterij over te dragen aan Staatsloterij benutten we de kracht van dat merk om onze steun aan topsport verder te versterken.
- Met zowel de Droomsalaristrekkingen als de Koningsdagtrekking zijn in 2025 recordomzetten gehaald.
- In 2025 is de mogelijkheid tot cashless uitbetalen verder ontwikkeld. Spelers die zich registreren met een account kunnen hun winnende deelname bij ieder verkooppunt eenvoudig en veilig laten uitbetalen, waarna het prijzengeld automatisch op hun rekening wordt bijgeschreven.

Over 2025 bedraagt de afdracht € 122,8 miljoen, een stijging van € 2,5 miljoen ten opzichte van 2024 (2,1%).

Ondernemingsstructuur

Staatsloterij B.V. statutair gevestigd te 's-Gravenhage en feitelijk gevestigd te Rijswijk (Zuid-Holland) is een 100% dochtermaatschappij van Nederlandse Loterij B.V. te 's-Gravenhage. Nederlandse Loterij B.V. is tevens de enige statutaire bestuurder van de vennootschap. De jaarrekening van Staatsloterij B.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Nederlandse Loterij B.V. te 's-Gravenhage. Het jaarverslag van Nederlandse Loterij B.V. wordt gepubliceerd op de website van Nederlandse Loterij en is op te vragen bij de Kamer van Koophandel.

Er zijn geen werknemers in dienst bij Staatsloterij B.V. Het personeel is ondergebracht bij het Shared Service Center binnen de groep (zustermaatschappij Nederlandse Loterij Organisatie B.V.). De personeelskosten worden op basis van een verdeelsleutel doorbelast.

Het bestuur en de raad van commissarissen zijn gevormd op niveau van de Nederlandse Loterij-groep. De vertegenwoordiging van vrouwen binnen het bestuur is 33% (2024: 33%). Voor de raad van commissarissen geldt een vrouwelijke vertegenwoordiging van 40% (2024: 60%). De nieuwe CTIO, mevrouw Geven, is gestart op 1 maart 2025. Per 16 oktober 2025 is mevrouw Roos afgetreden als Chief Financial & Risk Officer (CFRO).

Financiële ontwikkelingen

2025 was in meerdere opzichten een uitdagend jaar. De forse verhoging van de kansspelbelasting van 30,5 procent naar 34,2 procent per 1 januari 2025 en het verbod op tabaksverkoop in retail hebben gezamenlijk impact gehad op ons verdienvermogen. Deze stapeling van maatregelen heeft in 2025 in lijn met onze verwachting forse negatieve impact gehad op onze financiële resultaten.

De netto-omzet is ten opzichte van vorig jaar gedaald met € 14,6 miljoen naar € 265,6 miljoen (2024: € 280,2 miljoen). Onderliggend stegen de inleggeden in 2025 met 2 procent naar € 818,7 miljoen, door sterke eventtrekkingen. Op 1 januari 2025 is de kansspelbelasting verder verhoogd met 3,7 procentpunt van 30,5% naar 34,2%. Voor Staatsloterij B.V. geldt dat nettoprijzen aan spelers worden gecommuniceerd, waardoor het financiële risico van een verhoging van de kansspelbelasting voor rekening komt van Staatsloterij B.V. Voor prijzen boven de € 449 draagt Staatsloterij B.V., namens de loterijprijswinnaars, kansspelbelasting af. Door de stijging van de kansspelbelasting zijn de bruto prijzen gestegen met 6% naar € 559,6 miljoen.

De totale kosten zijn ten opzichte van voorgaand jaar gestegen met € 18 miljoen naar € 153 miljoen. De stijging houdt verband met een toename van media-inzet voor Staatsloterij. Ten opzichte van de netto-omzet liggen de verkoopkosten op 37% (2024: 29%). Het resultaat na belastingen bedraagt € 7,2mln negatief. Met de verdere verhoging van de kansspelbelasting in 2026 van 34,2% naar 37,8% verwachten wij wel dat ook 2026 een zeer uitdagend jaar gaat zijn.

Afdracht

Ondanks de uitdagende omstandigheden heeft Staatsloterij B.V. in 2025 een sterke afdracht gerealiseerd. De totale afdracht bedroeg € 122,8 miljoen (2024: € 120,3 miljoen). Daarmee leverde Staatsloterij B.V. wederom een substantiële bijdrage aan ‘sport en bewegen’.

Gezonde balans

De balansverhoudingen zijn gezond gebleven. De solvabiliteit en de liquiditeitsratio zijn afgenomen ten opzichte van voorgaand jaar, maar wel solide. Ondanks het negatieve resultaat over 2025 blijft sprake van gezonde balansverhoudingen.

Overige aangelegenheden

In het hoger beroep procedure (zaak Greving) heeft op 5 december 2024 een mondelinge behandeling plaatsgevonden. De eiser heeft tijdens de mondelinge behandeling de rechter gewraakt. De procedure is als gevolg daarvan geschorst. Bij beslissing van 21 januari 2025 heeft de wrakingskamer het wrakingsverzoek afgewezen. Vervolgens is het hoger beroep hervat. Op verzoek van partijen heeft het hof een nieuwe mondelinge behandeling gelast. Deze werd gepland op 4 juni 2025. Twee weken voor de zitting heeft (de nieuwe advocaat van) de heer Greving de Staatsloterij echter laten weten zijn vorderingen te willen intrekken. Staatsloterij heeft gereageerd dat zij wilde instemmen met doorhaling van de procedure onder de voorwaarde dat de heer Greving de door de Staatsloterij gemaakte proceskosten zou vergoeden. De heer Greving is hiermee akkoord gegaan en heeft de proceskosten vergoed. De procedure is op 17 juni 2025 geroyeerd en is daarmee beëindigd.

Op dit moment is er nog één procedure in hoger beroep tegen Staatsloterij aanhangig namens één eiser. De inzet van deze procedure is een vergoeding gelijk aan de inleg (al dan niet minus het gewonnen prijzengeld), te vermeerderen met rente (en kosten). Staatsloterij verwacht in 2026 uitspraak in deze procedure. Voor een nadere toelichting inzake het dossier Claimanten wordt verwezen naar de “voorziening Claims” in de jaarrekening onder noot 10.”

Maatschappelijk verantwoord ondernemen

Staatsloterij B.V. heeft als doelstelling om de toonaangevende aanbieder op het gebied van zorgplicht te zijn en de standaard te zetten voor verantwoord spelen. Meespelen met de spellen van Nederlandse Loterij moet leuk zijn en ook op een veilige manier kunnen. Daarom zetten we ons in voor verantwoord spelen. We willen dat onze spelers met plezier meedoen, maar zich ook bewust zijn van hun grenzen en deze niet overschrijden. We maken verantwoord spelen mogelijk door een integrale aanpak waarmee we risicovol en problematisch speelgedrag tijdig signaleren en proberen te voorkomen. Maar we bieden ook hulp wanneer we zien dat dit nodig is. Onze maatregelen zijn ingedeeld in drie domeinen: preventie, detectie en interventie, zoals ook omschreven in ons verslavingspreventiebeleid.

Algemene maatschappelijke aspecten

In ons verslavingspreventiebeleid is vastgelegd hoe wij willen voorkomen dat spelers door deelname aan onze kansspelen in de problemen komen, hoe wij speelgedrag monitoren en hoe wij ingrijpen bij signalen van risicovol of problematisch speelgedrag.

Het beleid vormt het fundament onder onze strategische ambitie om richtinggevend te zijn in zorgplicht. We streven naar een verantwoord spelaanbod binnen een veilige en gecontroleerde omgeving, waarin spelers bewuste keuzes kunnen maken en actief worden beschermd tegen risicovol speelgedrag. We investeren voortdurend in onderzoek en innovatie om een zo volledig mogelijk beeld van onze spelers te krijgen. Deze inzichten gebruiken we om onze methoden en processen voor preventie, detectie en interventie doorlopend te verbeteren.

Ons beleid is gebaseerd op wet- en regelgeving, zelfregulering (waaronder de Reclamecode voor kansspelen) en internationale standaarden van European Lotteries en de World Lottery Association. In lijn met onze voorbeeldrol gaan wij op meerdere onderdelen verder dan wettelijk vereist. Hoewel bij het opstellen van het beleid geen expliciete internationale mensenrechtenrichtlijnen zijn gebruikt, is het beleid nadrukkelijk gericht op het respecteren en beschermen van de rechten en belangen van spelers.

Bewuste CSRD-aanpak

Duurzaamheid en transparantie spelen een steeds belangrijkere rol in de wereld om ons heen. Ook voor Staatsloterij is het vanzelfsprekend om verantwoordelijkheid te nemen voor haar impact op mens, milieu en maatschappij. Hoewel wij formeel niet verplicht zijn om volgens de CSRD-richtlijnen te rapporteren, kiezen we er bewust voor dit wel te doen: met ingang van het jaarverslag over 2025 maakt de duurzaamheidsverklaring deel uit van het bestuursverslag van Nederlandse Loterij. Daarmee leveren we actief onze bijdrage aan een duurzamere toekomst en laten we zien dat we transparant, toetsbaar en ambitieus willen zijn in onze maatschappelijke rol.

Risico's en risicobeheersing

Staatsloterij B.V. heeft als kansspelorganisatie te maken met uiteenlopende risico's op strategisch, operationeel, frauduleus en financieel vlak en op het gebied van compliance. Als belangrijke speler in de loterijmarkt in Nederland staat Staatsloterij B.V. nadrukkelijk in de spotlights. Wij willen verantwoorde, betrouwbare en leuke spellen aanbieden. Daarbij leunen we op een sterke organisatie met betrouwbare processen en op strategische partners waarmee we onze dienstverlening uitvoeren.

Risicobereidheid

De mate waarin Staatsloterij B.V. bij het nastreven van haar doelstellingen bereid is risico's te accepteren, is gespecificeerd per doelstelling en risicocategorie. De bepaling van deze risicobereidheid is de eindverantwoordelijkheid van het bestuur. Staatsloterij B.V. streeft ernaar een optimale afweging te maken tussen de impact van de mogelijke gevolgen, de kans dat het risico zich voordoet en de middelen die nodig zijn om een risico te beheersen. In de volgende paragraaf wordt de risicobereidheid per risicocategorie weergegeven en toegelicht.

Beoordeling belangrijkste risico's

Om de risico's te beoordelen en te vergelijken, worden ze gewogen op basis van zowel een inschatting van de kans dat ze zich voordoen als een inschatting van de gevolgen voor het behalen van de doelstellingen van Staatsloterij B.V. Binnen de organisatie voeren we verschillende risicoanalyses uit. Alle risico's met een beoordeling van medium of hoger zijn in het verslagjaar met de 'eigenaar' van het risico besproken. In deze gevallen spreken we maatregelen af met de risico-eigenaar om het risico tot een acceptabel niveau te beperken. Wanneer dat om wat voor reden dan ook niet direct mogelijk is, oordeelt het Risk Management Committee (RMC) over de verdere behandeling van het risico.

Hierna volgt een overzicht van de belangrijkste strategische, operationele en financiële risico's, alsmede risico's op het gebied van wet- en regelgeving en compliance. Op alle terreinen zijn voorzieningen en maatregelen getroffen die de mogelijke nadelige effecten van deze risico's beperken.

De belangrijkste (strategische) risico's en bijbehorende beheersmaatregelen voor Staatsloterij B.V. zijn de volgende:

- Niet beschikken over voldoende medewerkers met de juiste (technische) competenties
 - o Aantrekkelijk werkgeverschap buiten primaire salariering
 - o Agile werkwijze met nadrukkelijk aandacht voor resource planning
- Disfunctioneren van strategische partners waardoor onder meer reputatie, klanttevredenheid en omzet van Staatsloterij B.V. geraakt wordt
 - o Assurancerapporten inzake interne beheersing derde partijen
 - o Heldere afspraken met partners over hoe Staatsloterij B.V. zekerheid verkrijgt over uitbestede diensten
 - o Leveranciers- en contractmanagement
 - o Toetsing op nakomen afspraken
- Verlies draagvlak stakeholders als gevolg van wijziging van koers (focus op sport en bewegen, balans commercie versus maatschappelijk)
 - o Fraude- en verslavingspreventie
 - o Anti-witwasbeleid
 - o Dialoog met stakeholders en beneficianten
- Restrictievere wet- en regelgeving leidt tot beperking groei/afname verdienvermogen
 - o Foutloze executie in het primaire proces
 - o Scenario's verwerken in langetermijnstrategie
 - o Versterkte compliancefunctie
 - o Innovatie ter compensatie van verdienvermogen

- Cyberaanval op de bedrijfsvoering waarmee (primaire) processen worden verstoord
 - o Security-awarenessprogramma (learningplatform)
 - o Toegang met sterke/unieke wachtwoorden in combinatie met MFA
 - o Continue pentestingprogramma
 - o Security monitoring
 - o Cloud strategie
 - o Tech & data kwaliteit inhouse
 - o Business-continuity management
 - o Security-responsmaatregelen (onder meer incident-responseplannen, CERT)
 - o Certificering ISO27001/WLA SCS
- Verlies monopoliepositie loterijen
 - o Foutloze executie van primaire processen
- Overtreding van (kansspel) wet- en regelgeving
 - o Foutloze executie in het primaire proces
 - o Monitoring op naleving door Intern Toezicht Functionarissen en de Compliance Officers
- Verlies van klanten door strategie retailpartners
 - o Foutloze executie in het primaire proces
 - o Verschillende initiatieven gestart om de retail- en klantreis te verbeteren
- Gebrek aan innovatiekracht en/of innovatiemogelijkheden
 - o Business Development
 - o Marktonderzoek
 - o AI-programma

Financiële risico's

In 2025 heeft Nederlandse Loterij het beleid ten aanzien van de beheersing van de financiële risico's niet gewijzigd.

Ten aanzien van het beleid inzake risicobeheer van financiële instrumenten wordt verwezen naar hoofdstuk 5 Financiële instrumenten en risicobeheersing in de jaarrekening, waarin het beleid en de beheersmaatregelen met betrekking tot onder meer liquiditeits-, krediet- en marktrisico's nader zijn toegelicht.

Extern toezicht

Het externe toezicht op Staatsloterij B.V. wordt uitgevoerd door de gebruikelijke toezichthouders waaronder de Kansspelautoriteit, de Autoriteit Consument & Markt en de Autoriteit Persoonsgegevens. Daarnaast controleert PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. als onafhankelijke accountant de jaarrekening van Staatsloterij B.V.

Gaming Labs International (GLI), geaccrediteerd door de Raad voor Accreditatie in Nederland, inspecteert de trekkingsmachines en ballen. Ook houdt GLI via steekproeven toezicht op verkooppunten voor de naleving van wetgeving (bijvoorbeeld of er niet aan minderjarigen wordt verkocht). Tot slot staan alle trekkingen onder toezicht van notaris-kantoor Caminanda Notarissen te Rijswijk en is Staatsloterij B.V. gecertificeerd door de World Lottery Association.

Toepassing en naleving gedragscodes

De Nederlandse Loterij-groep past waar mogelijk de Nederlandse Corporate Governance Code toe. Daarbij maken we de kanttekening dat de Nederlandse Loterij-groep niet-beursgenoteerd is, waarvoor deze code in beginsel is geschreven. Zo kent de Nederlandse Loterij-groep slechts één aandeelhouder met stemrecht en is de relatie met de aandeelhouders anders dan bij een beursgenoteerde onderneming. Het volledige 'pas toe of leg uit'-overzicht van de bepalingen uit de Corporate Governance Code is gepubliceerd op de pagina Corporate Governance op onze corporate website. Daar staan ook de interne reglementen en de gedragscode, die op grond van de code op de website moeten worden geplaatst.

Onderzoek en ontwikkeling

In een sector die voortdurend in beweging is, is het onze verantwoordelijkheid om te blijven innoveren en tegelijkertijd een voorbeeld te zijn in verantwoord ondernemen én verantwoord spelen. Zo is een spelaanpassing doorgevoerd bij het Miljoenenspel.

Vooruitblik 2026

Na een jaar waarin de organisatie opnieuw is opgesteld om de strategie 2025-2028 te realiseren, richt Staatsloterij zich in 2026 op verdieping en versterking van de verbinding tussen verantwoord spelen, innovatie en duurzame waardecreatie. We streven naar een stabiele afdracht aan sport en samenleving, wat alleen kan als wij onze organisatie en medewerkers blijven ontwikkelen.

Wijziging tarief kansspelbelasting per 1 januari 2026

Met de verdere verhoging van de kansspelbelasting per 1 januari 2026 van 34,2% naar 37,8% verwachten wij wel dat ook 2026 financieel een zeer uitdagend jaar gaat zijn.

Betrouwbare sportpartner

We bouwen verder aan onze positionering als betrouwbare sportpartner. Dit doen we met zichtbare campagnes waarin we laten zien hoe onze opbrengsten bijdragen aan sport, bewegen en maatschappelijke initiatieven. Partnerschappen zoals de Sports Innovation League, Project Blue Shift en Het Nationale Sportdebat krijgen een vervolg, waarmee we innovatie en samenwerking in de sport verder stimuleren. Als hoofdsponsor van TeamNL en als naamgevend hoofdsponsor van het TeamNL Huis is Staatsloterij in 2026 zichtbaar en betrokken bij de Olympische en Paralympische Winterspelen in Milaan-Cortina. Dat geldt als langst verbonden partner van de KNVB en supporter van Oranje ook voor het WK voetbal in Canada, Mexico en de Verenigde Staten. Ook is Staatsloterij naamgevend hoofdsponsor van de Staatsloterij 2026 World Rowing Championships op de Bosbaan in Amsterdam.

300 jaar Staatsloterij

Staatsloterij werd in 2025 de trotse hoofdsponsor van TeamNL. Zo willen we Nederland het sportiefste land van de wereld maken. In 2026 vieren we het 300-jarig bestaan van Staatsloterij met een nationale jubileumcampagne. We voegen elke maand extra Jubileumprijzen toe aan het prijzenpakket en introduceren een nieuw logo. Staatsloterij ontstond begin achttiende eeuw in een periode van financiële druk in de republiek. Om meer samenhang en betrouwbaarheid te brengen in een versnipperd en onbetrouwbaar loterijaanbod, werd in 1726 een door de staat georganiseerde loterij ingesteld, met transparantie en toezicht als uitgangspunt en Den Haag als bestuurlijk centrum. Deze basis vormt tot op heden het fundament van Staatsloterij, de oudste loterij van Nederland die nog altijd deel uitmaakt van het dagelijks leven van veel Nederlanders.

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025

(vóór resultaatbestemming)

ACTIVA

		<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
(x 1.000)	Noot	€	€
VASTE ACTIVA			
Financiële vaste activa	6	6.601	5.454
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorderingen en overlopende activa	7	262.398	114.676
Liquide middelen	8	93.424	222.399
		<u>355.822</u>	<u>337.075</u>
TOTAAL ACTIVA		<u>362.423</u>	<u>342.529</u>

PASSIVA

		<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
	Noot	€	€
EIGEN VERMOGEN			
Gestort en geplaatst kapitaal	9	0	0
Agio		55.573	55.573
Overige reserves		70.525	50.737
Onverdeeld resultaat		-7.192	19.788
		<u>118.906</u>	<u>126.098</u>
VOORZIENINGEN	10	21.049	16.643
KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA	11	222.468	199.788
TOTAAL PASSIVA		<u>362.423</u>	<u>342.529</u>

Winst-en-verliesrekening over 2025

(x 1.000)	Noot	<u>2025</u>	<u>2024</u>
		€	€
Netto-omzet	13	265.567	280.176
Kostprijs van de omzet	14	-1.671	-1.650
Bruto-omzet resultaat		<u>263.896</u>	<u>278.526</u>
Verkoopkosten	15	-98.238	-80.017
Algemene beheerkosten	16	-54.952	-54.968
Som der kosten		<u>-153.190</u>	<u>-134.985</u>
Netto-omzetresultaat		<u>110.706</u>	<u>143.541</u>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		3.589	4.601
Rentelasten en soortgelijke kosten		-	-
Resultaat vóór belastingen		<u>114.295</u>	<u>148.142</u>
Afdrachten aan de Staat	17	-122.805	-120.309
Resultaat vóór belastingen en ná afdrachten		<u>-8.510</u>	<u>27.833</u>
Vennootschapsbelasting	18	1.318	-8.045
Resultaat ná belastingen en ná afdrachten		<u>-7.192</u>	<u>19.788</u>

Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening

1. Algemene toelichting

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Staatsloterij B.V., feitelijk gevestigd te Laan van Hoornwijck 55, Rijswijk (Zuid-Holland) met statutaire zetel te 's-Gravenhage, is opgericht op 15 juni 1992 en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27139788.

Activiteiten

De activiteiten van de vennootschap bestaan uit het organiseren van de staatsloterij, het organiseren en houden van andere kansspelen, het verlenen van diensten aan derden bij de organisatie van kansspelen en het in samenwerking met derden organiseren van kansspelen, alsmede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt.

Continuïteit

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

Groepsverhoudingen

Staatsloterij B.V. behoort tot de Nederlandse Loterij-groep. Aan het hoofd van deze groep staat Nederlandse Loterij B.V. te 's-Gravenhage, welke 100% van de aandelen in Staatsloterij B.V. bezit. De jaarrekening van Staatsloterij B.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Nederlandse Loterij B.V. te 's-Gravenhage. Het jaarverslag van Nederlandse Loterij B.V. wordt gepubliceerd op de website van Nederlandse Loterij en is op te vragen bij de Kamer van Koophandel.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Staatsloterij B.V. of de moedermaatschappij en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het benodigde inzicht.

Schattingen en oordelen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Staatsloterij B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Kasstroombegroting

Staatsloterij B.V. is een 100% dochtermaatschappij van Nederlandse Loterij B.V. die in haar geconsolideerde jaarrekening een kasstroombegroting opneemt. Op grond van RJ 360.104 geldt hierdoor een vrijstelling voor Staatsloterij B.V. voor het opnemen van een eigen kasstroombegroting. De geconsolideerde jaarrekening van Nederlandse Loterij B.V. wordt gepubliceerd op de website van Nederlandse Loterij B.V. en is op te vragen bij de Kamer van Koophandel.

2. Algemene grondslagen

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Functionele valuta

De jaarrekening van Staatsloterij B.V. is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Staatsloterij B.V. Transacties in vreemde valuta worden op moment van betaling omgerekend tegen de dan geldende wisselkoers. Koersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en van de omrekening per balansdatum van monetaire activa en verplichtingen die in vreemde valuta luiden, worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

3. Grondslagen voor waardering activa en passiva

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief de transactiekosten (indien materieel). Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Als het bepalen van de realiseerbare waarde voor een individueel actief niet mogelijk is, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Bij financiële vaste activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument.

Het waardeverminderingverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking.

De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde, inclusief transactiekosten, van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen vermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen met een verwachte looptijd van maximaal een jaar worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De voorzieningen waarop het effect van tijds waarde materieel is, worden gewaardeerd tegen contante waarde. De mutatie in de voorziening als gevolg van rentetoevoeging wordt gepresenteerd als rentelast. Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichtingen en verliezen, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Egalisatievoorziening

Op grond van artikel 2:374, lid 1 BW is een egalisatievoorziening gevormd. De egalisatievoorziening heeft als doel Staatsloterij B.V. in staat te stellen om aan haar prijsuitbetalings- en afdrachtverplichtingen te kunnen voldoen (in overstemming met de verstrekte vergunning) en deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan / de onttrekkingen uit de voorziening worden bepaald op basis van een model. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de nominale waarde aangezien het effect van de tijds waarde niet materieel is. Jaarlijks wordt het door het model berekende egalisatieresultaat ten laste of ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Voorziening claims

Een voorziening uit hoofde van claims, geschillen en rechtsgedingen wordt gevormd indien het waarschijnlijk is dat dit zal resulteren in een uitstroom van middelen. De voorziening betreft de beste schatting van het bedrag waarvoor de verplichting kan worden afgewikkeld, en omvat tevens de proceskosten. De voorziening claims is gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording en prijzengeld

De netto-omzet, aangeduid als bruto spelresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de inleggelden (transactieprijs) van de in het boekjaar gehouden loterijen en andere kansspelen, onder aftrek van het (netto) prijzengeld en de over de brutoprijzen geheven kansspelbelasting die, gezien het tijdstip van de tegenprestatie, aan het boekjaar zijn toe te rekenen.

De inleggelden uit de verkochte deelnamebewijzen, abonnementen en aangeboden kansspelen worden gerealiseerd op moment van trekking.

Gratis deelnames en bonussen die worden verstrekt bij acties en promoties worden als kortingen verwerkt en in mindering gebracht op de netto-omzet. De reeds door deelnemers opgebouwde jackpotstand(en) voor de relevante spellen, die per ultimo boekjaar nog niet zijn uitgekeerd, zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Prijzen die één jaar na een trekking niet zijn geclaimd, vallen vrij ten gunste van het resultaat. Over deze prijzen hoeft geen kansspelbelasting te worden afgedragen.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verantwoord de kansspelheffing welke is verschuldigd aan de Kansspelautoriteit. De hoogte van de kansspelheffing is afhankelijk van de omzet van de deelnamebewijzen.

Verkoopkosten en algemene beheerkosten

Onder verkoopkosten en algemene beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen, en die niet direct aan de gerealiseerde omzet zijn toe te rekenen. Dit met inbegrip van afschrijvingen en waardeverminderingen.

Personeelskosten

Personeelskosten (lonen, sociale lasten enz.) vormen geen aparte regel in de winst-en-verliesrekening. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de winst-en-verliesrekening, te weten algemene beheerkosten. Voor een nadere specificatie worden verwezen naar de betreffende toelichting.

De personeelskosten worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Een verwachte vergoeding ten gevolge van bonusbetalingen worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

Pensioenen

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan de verzekeringsmaatschappij betaald. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. Staatsloterij B.V. heeft verder geen juridische of feitelijke verplichting om aanvullende betalingen te doen.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Afschrijvingskosten vormen geen aparte regel in de winst-en-verliesrekening. Deze kosten zijn opgenomen in andere onderdelen van de winst-en-verliesrekening, te weten algemene beheerkosten. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de betreffende toelichting.

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Afdrachten aan de Staat

Op grond van de verkregen vergunning dient Staatsloterij B.V. gerekend over een kalenderjaar, 15% van de gerealiseerde brutospelbrengr (inlegelden) af te dragen aan de Staat.

De afdrachten worden ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht en gepresenteerd na de post "Resultaat vóór belastingen". Hiermee wordt voldaan aan het vereiste inzicht zoals opgenomen in artikel 2:362 lid 4 BW en artikel 7 lid 2 Besluit modellen jaarrekening.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens de in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling en de fiscale voorschriften. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de aan het einde van het verslagjaar bekende belastingtarieven, waartegen naar verwachting toekomstige afwikkeling plaatsvindt. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

Algemeen

Ten aanzien van het indekken van financiële risico's maakt Staatsloterij B.V. in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van verschillende financiële instrumenten. Staatsloterij B.V. kent een treasury statuut, waarin kaders en regels zijn opgesteld voor financiële geldstromen, de financiële posities en de hieraan verbonden risico's. Financiële instrumenten van Staatsloterij B.V. omvatten liquide middelen, handelsdebiteuren en overige vorderingen en overige schulden. De liquide middelen worden aangehouden of afgesloten bij gerenommeerde banken en financiële instellingen met een hoge kredietwaardigheid. Ten aanzien van de overige financiële instrumenten geldt dat Staatsloterij B.V. ernaar streeft financiële transacties aan te gaan met financieel solide tegenpartijen. Staatsloterij B.V. maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Indien de vennootschap een financieel instrument uitgeeft, is de classificatie in de jaarrekening op basis van de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Dat wil zeggen, dat op basis van de economische realiteit wordt bepaald of deze financiële instrumenten een financieel actief, een financiële verplichting of eigen vermogen zijn.

Alle in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Staatsloterij B.V. maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de vennootschap blootstellen aan liquiditeits-, krediet-, markt-, rente- en valutarisico's. Staatsloterij B.V. schat in dat deze risico's, gezien de niet-complexe aard van de financiële instrumenten, een geringe impact hebben op de bedrijfsuitoefening.

De belangrijkste financiële (markt)risico's zijn:

Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat Staatsloterij B.V. niet aan haar actuele en toekomstige (potentiële) betalingsverplichtingen kan voldoen door een tekort aan liquide middelen. Staatsloterij B.V. moet te allen tijde in staat zijn om op het juiste moment aan haar verplichtingen te kunnen voldoen. Staatsloterij B.V. houdt voldoende liquide middelen aan om het liquiditeitsrisico te minimaliseren, onder zowel normale als meer uitdagende omstandigheden. Hiertoe worden de kasstromen nauwgezet gevolgd. Eind 2025 heeft Staatsloterij B.V. een groot bedrag aan geldmiddelen (€ 93,4 miljoen, volledig ondergebracht bij ING Groep, Rabobank en ABN AMRO Bank).

Het liquiditeitsrisico is daarom klein en Staatsloterij B.V. heeft dit risico per einde boekjaar derhalve niet afgedekt met (afgeleide) financiële instrumenten.

Kredietrisico

Kredietrisico is het risico dat een kredietnemer aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt of kan nakomen, leidend tot een verlies (een andere term voor kredietrisico is debiteurenrisico).

Staatsloterij B.V. loopt kredietrisico's over haar handelsvorderingen. Bij het aangaan van (nieuwe) distributieovereenkomsten worden de afzonderlijke verkooppunten, als onderdeel van het kredietbeleid, met behulp van een externe partij beoordeeld op kredietwaardigheid. Daarnaast vindt periodieke monitoring plaats op de inbaarheid van uitstaande vorderingen. De boekwaarde van de handelsvorderingen vertegenwoordigt het maximale kredietrisico.

De geldmiddelen van Staatsloterij B.V. bedroegen op 31 december 2025 € 93,4 miljoen (2024: € 222,4 miljoen). Staatsloterij B.V. is van mening dat zijn geldmiddelen een laag kredietrisico hebben op basis van de externe kredietratings van de tegenpartijen.

Marktrisico

Marktrisico betreft het risico dat de inkomsten van Staatsloterij B.V. of de waarde van financiële instrumenten nadelig worden beïnvloed door veranderingen in marktprijzen zoals valutakoersen en rentetarieven. Staatsloterij B.V. streeft ernaar om de marktrisicopositie, in overeenstemming met het treasury statuut, binnen aanvaardbare grenzen te houden bij een optimaal rendement. Staatsloterij B.V. heeft eind 2025 geen derivatenposities.

Renterisico

Het renterisico van Staatsloterij B.V. is zeer beperkt door haar financieringsstructuur. De vennootschap heeft geen opgenomen leningen en maakt geen gebruik van rentederivaten.

Valutarisico

Staatsloterij B.V. voert haar handelsactiviteiten volledig in Nederland uit, maar diverse inkopen vinden plaats bij leveranciers die zowel binnen als buiten Europa zijn gevestigd. Bij deze inkopen is sprake van een beperkt valutarisico, waardoor schommelingen in wisselkoersen niet worden afgedekt met valutatermijncontracten.

Gevoeligheidsanalyses

Wijzigingen in de valutakoersen en de rentestanden hebben nauwelijks invloed op het resultaat van Staatsloterij B.V. vanwege de hierboven beschreven genomen maatregelen.

6. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt:

	Deelnemingen	Latente belastingvorderingen	Totaal
(x 1.000)	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	1.134	4.320	5.454
Dotatie	-	1.147	1.147
Onttrekking	-	-	-
Stand per 31 december 2025	1.134	5.467	6.601

Deelnemingen

Stadion Amsterdam C.V., Amsterdam

Staatsloterij B.V. heeft als medevenoot een belang van 11,1% in de commanditaire vennootschap. De initieel gestorte founderbijdrage bedraagt € 1,1 miljoen. Er geldt beperkte aansprakelijkheid.

Amsterdam Arena Ticketing B.V., 's-Gravenhage

Staatsloterij B.V. is 100% aandeelhouder van de vennootschap welke op grond van artikel 2:407 lid 1a BW niet wordt meegeconsolideerd. Het eigen vermogen per balansdatum bedraagt € 0 miljoen (2024: € 0 miljoen).

Latente belastingvorderingen

De latente belastingvorderingen bedragen per balansdatum € 5,5 miljoen (2024: € 4,3 miljoen) en houden verband met verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële (bedrijfseconomische) en fiscale waardering, met name ten aanzien van de egalisatievoorziening.

De latente belastingvorderingen hebben overwegend een langlopend karakter.

7. Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	31 december 2025	31 december 2024
(x 1.000)	€	€
Debiteuren	73.163	73.428
Vorderingen op groepsmaatschappijen	160.726	12.164
Overige vorderingen	26.968	26.805
Overlopende activa	1.541	2.279
Totaal	262.398	114.676

De looptijd van de vorderingen en overlopende activa is korter dan een jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen.

Debiteuren

	31 december 2025	31 december 2024
(x 1.000)	€	€
Debiteuren	74.473	74.607
Voorziening oninbare debiteuren	-1.310	-1.179
Totaal	73.163	73.428

De debiteuren betreffen vorderingen op verkooppunten en abonnees. Voor oninbare debiteuren is een voorziening gevormd van € 1,3 miljoen (2024: € 1,2 miljoen). In 2025 is voor circa € 0,3 miljoen (2024: € 0,1 miljoen) afgeboekt op oninbare debiteuren.

Vordering op groepsmaatschappijen

Over het gemiddeld saldo van deze rekening-courantverhoudingen wordt 0% rente per jaar berekend (2024: 0%). Omtrent aflossing en zekerheden is niets overeengekomen. De toename ten opzichte van voorgaand jaar ziet grotendeels toe op een vereffening van de rekening-courantverhoudingen binnen de Nederlandse Loterij-groep.

Overige vorderingen en overlopende activa

De overige vorderingen zien toe op de nog te ontvangen gelden van de payment service provider voor een bedrag van € 26,8 miljoen (2024: € 26,8 miljoen). Deze gelden staan opgenomen op een derdenrekening.

Daarnaast is voor € 1,5 miljoen (2024: € 2,3 miljoen) aan nog te ontvangen rentebaten opgenomen.

8. Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking. De afname ten opzichte van voorgaand jaar ziet grotendeels toe op een vereffening van de rekening-courantverhoudingen binnen de Nederlandse Loterij-groep.

9. Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen kan als volgt worden gespecificeerd:

1 = Gestort en geplaatst kapitaal

2 = Agio

3 = Overige reserves

4 = Onverdeeld resultaat

	1	2	3	4	Totaal
(x 1.000)	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2024	0	55.573	40.415	10.322	106.310
Resultaatbestemming 2023	-	-	10.322	-10.322	-
Resultaat boekjaar 2024	-	-	-	19.788	19.788
Stand per 31 december 2024	0	55.573	50.737	19.788	126.098
Stand per 1 januari 2025	0	55.573	50.737	19.788	126.098
Resultaatbestemming 2024	-	-	19.788	-19.788	-
Resultaat boekjaar 2025	-	-	-	-7.192	-7.192
Stand per 31 december 2025	0	55.573	70.525	-7.192	118.906

Gestort en geplaatst kapitaal

Het geplaatst en volgestort kapitaal van de onderneming bedraagt € 100, verdeeld in 100 gewone aandelen met een nominale waarde van € 1.

Agio

Door de wijziging van de rechtsvorm stichting (Stichting Exploitatie Nederlandse Staatsloterij) naar besloten vennootschap (Staatsloterij B.V.) per 30 maart 2016 is het totale eigen vermogen, met uitzondering van de toen aanwezige wettelijke reserve, omgezet in agio.

Overige reserves

De overige reserves bestaan uit de gerealiseerde resultaten van voorgaande boekjaren.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

De jaarrekening 2024 is vastgesteld in de Algemene Vergadering gehouden op 22 april 2025. De Algemene Vergadering heeft besloten dat het resultaat over het boekjaar 2024 wordt toegevoegd aan de overige reserves voor een bedrag van € 19,8 miljoen.

Voorstel resultaatbestemming 2025

Het bestuur van Staatsloterij B.V. stelt voor het resultaat over het boekjaar 2025 volledig ten laste van de overige reserves te brengen.

Dit voorstel dient nog te worden vastgesteld door de Algemene Vergadering en is derhalve nog niet verwerkt in de jaarrekening.

10. Voorzieningen

Het verloop van de voorzieningen kan als volgt worden gespecificeerd:

	Egalisatievoorziening	Voorziening claims	Totaal
(x 1.000)	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	16.393	250	16.643
Dotatie	4.406	-	4.406
Onttrekking	-	-	-
Stand per 31 december 2025	20.799	250	21.049

Egalisatievoorziening

De voorziening is gevormd ter dekking van het boven statistisch vallen van de jackpot en de hoofdprijzen bij Staatsloterij, Staatsloterij XL, XL op de eventtrekkingen Koningsdag, 1 juli en 1 oktober en Miljoenenspel, en strekt tot gelijkmatige verdeling van de kosten over een aantal boekjaren. De hoogte van de voorziening is gebaseerd op een model waarbij een gewenste "streefwaarde" wordt berekend uitgaande van een betrouwbaarheidsniveau van 95% bij een tijdshorizon van 3 jaar. Het gehanteerde dotatiebeleid en gerealiseerde egaliseresultaat zijn van invloed op de daadwerkelijke hoogte van de voorziening. Daarmee fluctueert ook het werkelijke betrouwbaarheidsniveau. Als genoemde prijzen gedurende het boekjaar boven statistisch vallen ontstaat een negatief egaliseresultaat dat wordt onttrokken uit de voorziening. Het onder statistisch vallen van prijzen gedurende het boekjaar leidt tot een positief egaliseresultaat welke wordt toegevoegd aan de voorziening. Per balansdatum wordt de werkelijke waarde van de voorziening afgezet tegen de berekende streefwaarde, waarbij (rekening houdend met de tijdshorizon) een dotatie of vrijval plaatsvindt. Het model is ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig boekjaar.

In 2025 zijn de jackpot en de hoofdprijzen minder vaak gevallen dan het statistische gemiddelde. Het (positieve) egaliseresultaat over 2025 bedraagt daardoor € 6,6 miljoen en is toegevoegd aan de voorziening.

De berekende streefwaarde per 31 december 2025 bedraagt € 17,0 miljoen (2024: € 15,9 miljoen), waardoor op basis van het dotatiebeleid € 2,2 miljoen is onttrokken aan de voorziening. De per balansdatum opgenomen voorziening kent een werkelijk betrouwbaarheidsniveau van 98,6% (2024: 98,5%).

De voorziening is als langlopend (langer dan één jaar) aan te merken.

Voorziening claims

Inleiding

De rechtsvoorganger van Staatsloterij B.V. (Stichting Exploitatie Nederlandse Staatsloterij) ("Staatsloterij") is sinds 2008 verwikkeld geweest in een procedure tegen de Stichting Loterijverlies.nl. ("Stichting Loterijverlies"). Deze stichting verweet Staatsloterij dat zij in de periode 2000 t/m 2008 misleidende mededelingen heeft gedaan. De procedure betrof een collectieve actie als bedoeld in artikel 3:305a BW (de "Collectieve Actie"). De Hoge Raad heeft bij arrest van 30 januari 2015 zowel het door Staatsloterij ingestelde principale cassatieberoep als het door Stichting Loterijverlies ingestelde incidentele cassatieberoep verworpen. Daarmee is in rechte onherroepelijk vast komen te staan dat Staatsloterij in de periode 2000 tot en met 2007 (en éénmaal in 2008) een aantal misleidende mededelingen heeft gedaan.

In de Collectieve Actie is geen oordeel gegeven over de vraag of Staatsloterij schadeplichtig is als gevolg van de vastgestelde misleiding. De Hoge Raad heeft daarnaast op 15 juli 2022 in een procedure tussen Staatsloterij en een (oud) deelnemer geoordeeld dat abonneespelers niet kunnen rekenen op tegemoetkomingen in de op hen rustende bewijslast dat zij bij juiste mededelingen de loten niet zouden hebben gekocht die zij in werkelijkheid wel kochten (causaal verband). Volgens de Hoge Raad is er geen aanleiding deze deelnemers tegemoet te komen met een bewijsvermoeden in dit opzicht.

Stichting Loterijverlies heeft in november 2015 Staatsloterij namens haar achterban aansprakelijk gesteld voor een nominaal bedrag van € 377 miljoen. Stichting Loterijverlies neemt daarbij tot uitgangspunt dat haar achterban recht heeft op een vergoeding die gelijk is aan de nominale waarde van de in de relevante periode gekochte loten. Staatsloterij betwist dit en heeft diverse verweren tot haar beschikking om zowel het bestaan als de omvang van de schade te betwisten.

Collectieve regeling

In 2017 heeft Staatsloterij een collectieve regeling tot stand gebracht. Staatsloterij wenste op grond van maatschappelijke en commerciële overwegingen en zonder erkenning van aansprakelijkheid consequenties te verbinden aan de oordelen in de Collectieve Actie. Zij heeft in dat kader eerst intensieve onderhandelingen gevoerd met Stichting Loterijverlies. Deze onderhandelingen zijn moeizaam verlopen. Uiteindelijk zijn de gesprekken eind 2015 zonder resultaat beëindigd. Vanaf 2016 heeft Staatsloterij onderhandeld met de stichting Staatsloterijschadeclaim.nl. ("SLSC"). Een claimstichting die de claimcode toepast en vanuit haar statutaire doel opkomt voor alle deelnemers die in de relevante periode hebben meegedaan met het maandelijkse staatsloterijspel.

In april 2017 hebben SLSC en Staatsloterij overeenstemming bereikt over een collectieve regeling waarmee een oplossing wordt geboden voor alle deelnemers die in de periode 2000 - 2007 en de Koninginnedagtrekking 2008 hebben deelgenomen aan het staatsloterijspel. Aan deze regeling - als gevolg waarvan bijna drie miljoen deelnemers finale kwijting hebben verleend - is inmiddels uitvoering gegeven.

Na de collectieve regeling is een aantal procedures tegen Staatsloterij ingesteld die zijn onder te verdelen in (i) procedures ingesteld door claimorganisaties en (ii) procedures ingesteld door individuele claimanten. Staatsloterij kan geen betrouwbare inschatting maken of zij in deze procedures op termijn veroordeeld zou kunnen worden tot het betalen van een (schade)vergoeding en zo ja, wat de hoogte van een eventuele (schade)vergoeding zou kunnen zijn.

Ter toelichting strekt het volgende.

(i) Procedures claimorganisaties

Stichting Loterijverlies

Stichting Loterijverlies heeft inmiddels haar activiteiten beëindigd. Op 26 mei 2023 heeft Stichting Loterijverlies zich uitgeschreven uit het handelsregister van de Kamer voor Koophandel vanwege gebrek aan baten.

Loterijverlies B.V.

In augustus 2016 is een entiteit gelieerd aan de oprichter van Stichting Loterijverlies, Loterijverlies B.V. ("Loterijverlies B.V."), een collectieve schadevergoedingsactie tegen Staatsloterij gestart. De vorderingen van Loterijverlies B.V. moesten ertoe leiden dat Staatsloterij aan Loterijverlies B.V. een vergoeding zou betalen die gelijk is aan de nominale waarde van de loten die zijn gekocht door de deelnemers waarvoor Loterijverlies B.V. stelde op te treden. In deze procedure is de Stichting Loterijverlies tussengekomen.

Zowel Staatsloterij als Stichting Loterijverlies hebben zich op het standpunt gesteld dat Loterijverlies B.V. niet-ontvankelijk is in de vorderingen. Bij vonnis van 13 december 2017 heeft de rechtbank Den Haag in de procedure tussen Staatsloterij en Loterijverlies B.V. geoordeeld dat Loterijverlies B.V. inderdaad niet ontvankelijk is. Op 8 oktober 2019 heeft het hof Den Haag arrest gewezen en het door de rechtbank Den Haag tussen partijen gewezen vonnis bekrachtigd. De cassatietermijn is op 8 januari 2020 verstreken, zonder dat cassatie door Loterijverlies B.V. is ingesteld. Daarmee is het arrest van het hof Den Haag onherroepelijk geworden.

In februari 2017 heeft Loterijverlies B.V. een tweede dagvaarding uitgebracht tegen onder andere Staatsloterij, Nederlandse Loterij B.V., Nederlandse Loterij Organisatie B.V. en Lotto B.V., de Staat, de voormalig controlerend accountant van Staatsloterij, alsmede een aantal (oud) bestuurders en commissarissen van Staatsloterij. Deze bodemprocedure is in april 2019 doorgehaald.

In september 2017 heeft Loterijverlies B.V. een dagvaarding uitgebracht waarin zij vergoeding van beweerdelijk gemaakte buitengerechtelijke kosten vordert. Op 30 augustus 2023 heeft de rechtbank in die zaak een eindvonnis gewezen. De rechtbank Den Haag heeft geoordeeld dat één kostenpost voor administratieve, communicatieve, juridische werkzaamheden voor een klein deel (<3%) wordt toegewezen. Naar het oordeel van de rechtbank is op zichzelf voldoende aannemelijk dat over de periode 2008 tot 2012 enige werkzaamheden zijn verricht die kwalificeren als buitengerechtelijke kosten. De rechtbank begroot de kosten van de uitgevoerde werkzaamheden op EUR 10 per deelnemer. Uitgaande van 23.000 deelnemers (zoals volgt uit het arrest in de collectieve actie) komt dat neer op EUR 230.000. Alle andere gevorderde kostenposten worden afgewezen. Omdat Staatsloterij in 2016 een voorschot van EUR 250.000 aan Stichting Loterijverlies heeft betaald, luidde de beslissing van de rechtbank dat Loterijverlies B.V. EUR 20.000 diende terug te betalen aan Staatsloterij. Loterijverlies B.V. heeft dit bedrag voldaan aan Staatsloterij op 30 november 2023. Loterijverlies B.V. heeft tevens tijdig hoger beroep ingesteld tegen dit vonnis. In het hoger beroep heeft reeds een schriftelijke ronde plaatsgevonden. De mondelinge behandeling vond plaats op 8 januari 2026. Loterijverlies B.V. heeft in de aanloop naar deze zitting een groot aantal nieuwe producties ingediend. Deze producties wierpen echter geen nieuw licht op de zaak. De uitspraak van het hof (het arrest) wordt halverwege juni 2026 verwacht.

De Staatsloterij is eind 2024 zelf een procedure tegen Loterijverlies B.V. gestart met als inzet een vergoeding voor de werkelijk door de Staatsloterij gemaakte proceskosten in verband met de eerste bodemprocedure ten bedrage van ruim EUR 700.000. In de eerste bodemprocedure is onherroepelijk geoordeeld dat Loterijverlies B.V. geen procesbevoegdheid toekomt én misbruik van procesrecht heeft gemaakt door de rechter bij dagvaarding bewust en onjuist te informeren over de door haar gestelde procesbevoegdheid. Misbruik van procesrecht is een grond voor toewijzing van de werkelijke proceskosten. In plaats van haar conclusie van antwoord te nemen heeft Loterijverlies B.V. een vrijwaringsincident opgeworpen. Loterijverlies B.V. stelt dat haar advocaat in de eerste bodemprocedure, mr. Raaijmakers, jegens haar aansprakelijk is voor een eventuele veroordeling tot vergoeding van de werkelijke proceskosten aan de Staatsloterij. De Staatsloterij heeft zich in haar conclusie van antwoord in het incident gerefereerd aan het oordeel van de rechtbank. Op 4 juni 2025 heeft de rechtbank de incidentele vordering van Loterijverlies B.V. toegewezen: zij heeft Loterijverlies B.V. toegestaan om mr. Raaijmakers in vrijwaring te dagvaarden tegen de zitting van 16 juli 2025. Loterijverlies B.V. heeft van deze gelegenheid gebruik gemaakt. De vrijwaringszaak wordt behandeld op 29 januari 2026. De rechtbank heeft de zaak vervolgens verwezen naar de rol van 8 april 2026 voor vonnis.

De rechtbank heeft de mondelinge behandeling van de hoofdzaak (tussen de Staatsloterij en Loterijverlies B.V.) ingepland op 29 januari 2026. Op 4 december heeft de advocaat van Loterijverlies B.V. verzocht om de ingeplande zitting te verplaatsen. Staatsloterij heeft bezwaar gemaakt tegen dit verzoek en heeft verzocht om de zitting op 29 januari 2026 doorgang te laten vinden. De rechtbank heeft het uitstelverzoek van Loterijverlies B.V. op 22 december 2025 afgewezen.

Op 15 december 2025 diende Loterijverlies B.V. een wrakingsverzoek in. Dit verzoek is op 19 januari 2026 behandeld. Staatsloterij is geen partij in dit wrakingsverzoek, maar werd uitgenodigd om als toehoorder bij deze zitting aanwezig te zijn.

Stichting Loterij Incasso

In april 2020 is Stichting Loterij Incasso ("Loterij Incasso") opgericht. Loterij Incasso richt zich op deelnemers die geen finale kwijting hebben verleend op grond van de collectieve regeling. Loterij Incasso heeft in november 2020 bewijsbeslag gelegd ten laste van Staatsloterij. Volgend op dat beslag heeft Loterij Incasso in december 2020 een bodemprocedure tegen Staatsloterij aanhangig gemaakt waarin zij inzage vordert in de gegevens van deelnemers die in de relevante periode aan de Staatsloterij hebben deelgenomen.

Op 11 januari 2023 heeft de rechtbank vonnis gewezen. Daarin heeft de rechtbank de vorderingen van Loterij Incasso afgewezen, voor recht verklaard dat Loterij Incasso onrechtmatig heeft gehandeld jegens Staatsloterij ter zake het gelegde bewijsbeslag en Loterij Incasso veroordeeld tot vergoeding van de door Staatsloterij als gevolg daarvan geleden schade. Stichting Loterij Incasso heeft inmiddels het door haar ingestelde hoger beroep ingetrokken en haar activiteiten beëindigd.

(ii) Procedures individuele claimanten

Er is een aantal deelnemers dat zich, al dan niet bijgestaan door een rechtsbijstandsverzekeraar, heeft gemeld bij Staatsloterij met uiteenlopende juridische grondslagen die alle uitgaan van een vergoeding gelijk aan de nominale waarde van de destijds gekochte loten te vermeerderen met rente en kosten.

In de boekjaren 2017 tot en met 2025 hebben in totaal 35 individuele claimanten, al dan niet in groepen, een procedure tegen Staatsloterij aanhangig gemaakt. Een aantal van deze claimanten heeft op enig moment de procedure / de vorderingen ingetrokken. In 2019, 2020, 2022, 2023, 2024 en 2025 zijn in totaal vijftientwintig uitspraken gewezen in procedures in eerste aanleg tegen in totaal achtentwintig individuele claimanten, waarin de vorderingen van alle claimanten zijn afgewezen wegens, kort samengevat, gebrek aan causaal verband. Tegen vijf vonnissen in eerste aanleg is door de individuele claimanten hoger beroep ingesteld, waarvan inmiddels vier uitspraken in hoger beroep zijn gewezen.

In twee hoger beroep procedures heeft het hof Den Haag op 26 oktober 2021 de vonnissen in eerste aanleg bekrachtigd. Het hof Den Haag heeft geoordeeld dat in het arrest van het(zelfde) hof Den Haag in de Collectieve Actie niet is geoordeeld over causaal verband en schade en het arrest niet dwingt tot het aannemen van een vermoeden van causaal verband ten gunste van de deelnemers. Op 26 januari 2022 is de cassatietermijn verstreken.

In één hoger beroep procedure heeft het hof Den Bosch op 7 april 2020 het vonnis in eerste aanleg vernietigd. Kort samengevat heeft het hof Den Bosch overwogen dat uit het arrest van de Hoge Raad in de Collectieve Actie een vermoeden van causaal verband volgt. Omdat naar de overtuiging van Staatsloterij het arrest van het hof Den Bosch getuigt van een onjuiste rechtsopvatting en onvoldoende is gemotiveerd, heeft zij daartegen cassatie ingesteld. Op 15 juli 2022 heeft de Hoge Raad arrest gewezen. Daarin overweegt de Hoge Raad dat in de Collectieve Actie niet is geoordeeld over de vraag of causaal verband bestaat of moet worden vermoed te bestaan tussen de misleidende mededelingen van Staatsloterij en de aankoop van loten door de deelnemers. Ook is er volgens de Hoge Raad geen aanleiding om te werken met een vermoeden van causaal verband, nu in geval van abonneespelers de speelgeschiedenis op verzoek door Staatsloterij wordt gesteld verstrekt. De procedure is door de Hoge Raad verwezen naar het gerechtshof Arnhem-Leeuwarden ter verdere behandeling en beslissing. De procedure is vooralsnog niet bij het verwijzingshof aanhangig gemaakt.

In de vierde hoger beroep procedure (zaak Greving) heeft op 5 december 2024 een mondelinge behandeling plaatsgevonden. De eiser heeft tijdens de mondelinge behandeling de rechter gewraakt. De procedure is als gevolg daarvan geschorst. Bij beslissing van 21 januari 2025 heeft de wrakingskamer het wrakingsverzoek afgewezen. Vervolgens is het hoger beroep hervat. Op verzoek van partijen heeft het hof een nieuwe mondelinge behandeling gelast. Deze werd gepland op 4 juni 2025. Twee weken voor de zitting heeft (de nieuwe advocaat van) de heer Greving de Staatsloterij echter laten weten zijn vorderingen te willen intrekken. Staatsloterij heeft gereageerd dat zij wilde instemmen met doorhaling van de procedure onder de voorwaarde dat de heer Greving de door de Staatsloterij gemaakte proceskosten zou vergoeden. De heer Greving is hiermee akkoord gegaan en heeft de proceskosten vergoed. De procedure is op 17 juni 2025 geroyeerd en is daarmee beëindigd.

Op dit moment is er nog één procedure in hoger beroep tegen Staatsloterij aanhangig namens één eiser. De inzet van deze procedure is een vergoeding gelijk aan de inleg (al dan niet minus het gewonnen prijzengeld), te vermeerderen met rente (en kosten). Staatsloterij verwacht in 2026 uitspraak in deze procedure.

Zoals eerder gesteld kan Staatsloterij geen betrouwbare schatting maken of zij op termijn veroordeeld zou kunnen worden tot het betalen van een (schade)vergoeding en zo ja, wat de hoogte van een eventuele (schade)vergoeding zou kunnen zijn. Hiermee ontbreken de voorwaarden die worden gesteld aan het opnemen van een voorziening. Derhalve blijft de opgebouwde voorziening van € 0,3 miljoen gehandhaafd.

11. Kortlopende schulden en overlopende passiva

De kortlopende schulden en overlopende passiva bestaan uit:

	<u>31 december 2025</u>	<u>31 december 2024</u>
(x 1.000)	€	€
Belastingen en sociale premies	26.331	25.572
Nog uit te keren prijzen	115.261	90.036
Nog te betalen afdrachten	51.971	55.318
Vooruitontvangen inleg	28.865	28.394
Overige schulden en overlopende passiva	40	468
Totaal	222.468	199.788

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Belastingen en sociale premies

Dit betreft de te betalen kansspelbelasting over de maand december 2025 en bedraagt € 26,3 miljoen (2024: € 25,6 miljoen).

Nog uit te keren prijzen

Onder deze post zijn opgenomen de door deelnemers gewonnen prijzen die ultimo boekjaar nog niet zijn uitbetaald voor een bedrag van € 102,9 miljoen (2024: € 91,1 miljoen). Het grootste deel ziet toe op het prijzenpakket van de Oudejaarsekking. Daarnaast zijn verplichtingen opgenomen inzake de opbouw van de reguliere jackpot voor Staatsloterij van € 12,3 miljoen (2024: € -1,0 miljoen).

Te betalen afdrachten

De nog te betalen afdracht aan de Staat bedraagt per balansdatum € 52,0 miljoen (2024: € 55,3 miljoen) en ziet toe op de afdracht (voorschot) over het vierde kwartaal en een nacalculatie gebaseerd op de definitieve cijfers over het gehele boekjaar.

Vooruitontvangen inleg

De vooruitontvangen inleg ziet toe op de reeds ontvangen inleggelden voor loterijspellen die in het volgende boekjaar (2026) zullen plaatsvinden en bedraagt ultimo 2025 € 28,9 miljoen (2024: € 28,4 miljoen).

Overige schulden en overlopende passiva

De overige schulden en overlopende passiva betreffen met name de opgenomen verplichtingen voor de in het boekjaar geleverde goederen en diensten waar nog geen facturen voor zijn ontvangen.

12. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Aansprakelijkheid fiscale eenheid

Staatsloterij B.V. vormt met moedermaatschappij Nederlandse Loterij B.V. en zustermaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en de omzetbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn Nederlandse Loterij B.V. en de met haar gevoegde dochteronderneming(en) ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

De moedermaatschappij rekent, via de rekening-courantverhouding, met de dochters af alsof deze zelfstandig belastingplichtig zijn.

13. Netto-omzet

De netto-omzet is als volgt in te delen:

	2025	2024
(x 1.000)	€	€
Omzet uit loterijen	265.567	280.176
Totaal	265.567	280.176

De omzet uit de verkoop van losse loten en abonnementen is gerealiseerd via het online kanaal en via de 4.917 verkooppunten in Nederland. De netto-omzet is gedaald met € 14,6 miljoen ten opzichte van 2024 met name door een stijging van het uitkeringspercentage.

Het bruto spelresultaat kan als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
(x 1.000)	€	€
Inleggeden	818.703	802.062
Bruto-prijzen	-559.635	-528.651
Niet geclaimde prijzen	6.499	6.765
Totaal	265.567	280.176
Uitkeringspercentage (return to player)	68,4%	65,9%

Volgens artikel 8 lid 2 van de Wet op de kansspelen dient het uitkeringspercentage bij Staatsloterij minimaal 60% te bedragen. Over 2025 is in totaal 68,4% van de inleg aan prijzengeld uitgelooft aan de deelnemers (2024: 65,9%).

Prijzen die niet binnen, de daarvoor gestelde termijn van één jaar, door de deelnemers worden geclaimd, worden ten gunste van het resultaat gebracht.

Op grond van de Wet op de kansspelbelasting is kansspelbelasting verschuldigd over ter beschikking gestelde prijzen die meer bedragen dan € 449. Staatsloterij B.V. draagt, namens de spelers, deze belasting af aan de Belastingdienst.

14. Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet bestaat uit:

	2025	2024
(x 1.000)	€	€
Kansspelheffing	-1.671	-1.650
	-1.671	-1.650

15. Verkoopkosten

De verkoopkosten bestaan uit:

	2025	2024
(x 1.000)	€	€
Marketing	-55.737	-40.280
Omzet gerelateerde kosten	-1.421	-1.679
Overige verkoopkosten	-41.080	-38.058
Totaal	-98.238	-80.017

De marketingkosten betreffen voornamelijk reclames en andere uitingen. De stijging houdt verband met een toename van media-inzet, waarbij hogere tarieven en inflatiegerelateerde kostenstijgingen een rol spelen. De omzet gerelateerde kosten hebben direct betrekking op de verkopen en zien toe op commissiekosten en bank- en transactiekosten. De overige verkoopkosten zien toe op de provisies aan onze verkooppunten, abonneekosten en online verkoopkosten.

De verkoopkosten als percentage van de netto-omzet ligt op 37% (2024: 29%).

16. Algemene beheerkosten

De algemene beheerkosten bestaan uit:

	2025	2024
(x 1.000)	€	€
Afschrijvingen	-5.370	-5.766
Automatiseringskosten	-11.934	-11.242
Bedrijfskosten	-11.766	-11.027
Personeelskosten	-28.808	-25.825
Diverse baten en lasten	2.926	-1.108
Totaal	-54.952	-54.968

Afschrijvingen

De afschrijvingskosten zijn op basis van een verdeelsleutel gealloceerd vanuit groepsmaatschappij Nederlandse Loterij Organisatie B.V. en zien toe op afschrijvingen van immateriële en materiele vaste activa, waaronder (zelfontwikkelde) software, hardware en overige inventaris.

Automatiseringskosten

De automatiseringskosten zien toe op kosten voor kantoorautomatisering, softwarelicenties en kosten voor digitale oplossingen zoals het player account management systeem. De kosten zijn op basis van een verdeelsleutel doorbelast vanuit groepsmaatschappij Nederlandse Loterij Organisatie B.V.

Bedrijfskosten

Hierin zijn alle operationele kosten opgenomen die voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten waaronder huisvestingskosten, advieskosten en facilitaire kosten. De kosten zijn op basis van een verdeelsleutel doorbelast vanuit groepsmaatschappij Nederlandse Loterij Organisatie B.V.

Personeelskosten

De personeelskosten zijn op basis van een verdeelsleutel gealloceerd vanuit groepsmaatschappij Nederlandse Loterij Organisatie B.V. en bestaan uit lonen en salarissen, sociale lasten en pensioenlasten van gedurende het boekjaar werkzame of werkzaam geweest zijnde personen alsmede uit de kosten van inhuur en tijdelijk personeel.

Pensioenregeling

De Nederlandse Loterij-groep heeft haar pensioen ondergebracht bij Nationale Nederlanden. De belangrijkste kenmerken van de pensioenregeling zijn:

- De pensioenregeling is gebaseerd op het middelloonsysteem;
- De pensioenregeling ziet toe op ouderdoms-, partner- en wezenpensioen;
- De pensioentoezegging geeft recht op een gegarandeerde pensioenuitkering;
- Voor de duur van de huidige regeling is jaarlijks een budget ter grootte van 1% van de salarissom beschikbaar voor indexatie;
- De huidige regeling is gestart op 1 januari 2024 en kent een looptijd van maximaal vier jaar.

Diverse baten en lasten

Onder deze post is met name begrepen de dotatie vanuit de egalisatievoorziening.

17. Afdrachten aan de Staat

In overeenstemming met de bepalingen uit de vergunning, bedraagt de afdracht aan de Staat over boekjaar 2025 € 122,8 miljoen (2024: €120,3 miljoen).

18. Vennootschapsbelasting

De belasting over het resultaat kan als volgt worden gespecificeerd:

	2025	2024
(x 1.000)	€	€
Acute belastinglast	171	-9.360
Uitgestelde belastingbaten	1.147	1.315
Aanpassingen voorgaande jaren (acuut)	-	-2.919
Aanpassingen voorgaande jaren (latent)	-	2.919
Totaal	1.318	-8.045

De vennootschapsbelasting is berekend op basis van de geldende belastingtarieven in Nederland.

De aansluiting tussen het nominale belastingtarief en de effectieve belastingdruk is als volgt:

	2025	2024
	%	%
Belastingtarief in Nederland	25,8	-25,8
Afschrijving goodwill	-10,3	-3,2
Overig	-	0,1
Effectieve belastingdruk	15,5	-28,9

19. Bezoldiging bestuurders

De bezoldiging van de (statutaire) bestuurders van Staatsloterij B.V. is op basis van een verdeelsleutel gealloceerd vanuit Nederlandse Loterij B.V. Voor een overzicht van de volledige bezoldiging wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening van Nederlandse Loterij B.V.

20. Honorarium van de onafhankelijke accountant

Op grond van RJ 390.303 is Staatsloterij B.V. vrijgesteld van het vermelden van de accountantskosten. Voor een overzicht van de accountantshonoraria wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening van Nederlandse Loterij B.V.

21. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2025 waren 0 werknemers in dienst (2024: 0). Hiervan waren 0 werknemers werkzaam buiten Nederland (2024: 0).

22. Transacties met verbonden partijen

Gedurende 2025 hebben de volgende significante transacties plaatsgevonden:

Aandeelhouders

Uit hoofde van de van toepassing zijnde vergunning zijn afdrachten verstrekt aan de Staat der Nederlanden.

23. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

's-Gravenhage, 23 maart 2026

Staatsloterij B.V.

Nederlandse Loterij B.V.

Vertegenwoordigd door:

Arjan Blok, CEO

Arno de Jong, CCO

Maartje Geven, CTIO

Overige gegevens

Statutaire bepaling omtrent winstbestemming

In de statuten is in artikel 25 het onderstaande opgenomen inzake de winstbestemming.

Uit de statuten blijkt dat de Algemene Vergadering bevoegd is tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald. Daarnaast is de Algemene Vergadering bevoegd tot vaststelling tot uitkeringen uit de winst voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.

Een besluit van de Algemene Vergadering tot uitkering van de winst heeft geen gevolgen zolang het Bestuur geen goedkeuring heeft verleend.